



सेवार्धिनी

एक विश्वासाहु सहकारी

# सेवा तंग

2.0

## सेवा वार्ता

अंक ६

२०२३-२४

सेवार्धिनी

वांदणीकृत पत्ता : ३९०ब, नारायण पेठ, “दत्तधाम”, राष्ट्रभाषा भवन लेन, पुणे-४११०३०  
कार्यालय: “चंदन” २६, प्रशांत नगर, नवी पेठ, पुणे-४११०३०

# अनुक्रमणिका



१. मनोगत
२. सामाजिक संस्था व त्यांचे कार्य
  - २.१ सावित्रीबाई फुले महिला एकात्मसमाज मंडळ
  - २.२ भगीरथ ग्रामविकास प्रतिष्ठान
३. संस्था संचालन – निधी उभारणी व्यवस्थापन
४. ओळख सेवावर्धिनीच्या वैविध्यपूर्ण प्रकल्पाची – संसदीय संकुल विकास परियोजना (SSVP)
५. सेवाग्रती
  - ५.१ श्री. सुदामकाका आणि सौ.सिंधुमासी भोंडवे
  - ५.२ श्रीमती कांचन परुळेकर
६. सेवावार्ता – वार्षिक सर्वसाधारण सभा

## १. मनोगत

नमस्कार मंडळी.

सेवावार्ताचा सहाया अंक आपल्या समोर ठेवताना आपण एक वर्षांचा टप्पा गाठत आहोत. नेहमी प्रमाणे या अंकात दोन सेवा संस्था व दोन सेवावार्ती यांची कार्ये आपल्या समोर घेऊन येत आहोत. प्रतिकल परिस्थितीवर मात करून वाढवलेली ग्रंथकुल संस्था, महिलांना स्वावलंबी बनवणारी स्वर्यंसिद्धा ही चळवळ, खैडोपांडीच्या कार्यातून सामाजिक समस्यांचे आर्थिक गणित सोडवणारी भगीरथ ही सिधुदुर्ग जिल्ह्यातील संस्था तसेच विविध क्षेत्रातील विकासाला प्राधान्य देणारी सावित्रीबाई फुले महिला एकात्म समाज मंडळ, या अशा सर्व धेयासक्त व आपल्या कार्यात्मा जीवन वाहून घेणा-या व्यक्ति आणि त्यांनी बांधलेल्या संस्था यांनी समाजात आपल्या कार्यातून घडवलेला बदल पाहून आपल्याला अचंबीत व्हायला होते. विषय आणि अडचणी वेगवेगव्या, पण कामावरील निष्ठा, हार न मानण्याची वृत्ती व सेवाधर्म या त्रिसूत्रीने किंतु प्रचंद कार्य उभारले जाऊ शकते याची खात्री आपल्याला पटेल.

सर्व सेवा संस्थांना भेडसावणारा नेहमीचा एक विषय म्हणजे विधी उभारणी व त्याचे व्यवस्थापन. आजचा अंक व त्यानंतर पुढील महिन्यात होणारे चर्चासत्र याद्वारे आपल्याला निधी उभारणीबाबत मार्गदर्शन होईल. सेवावार्ताचा हा सहाया अंकात आपल्या बरोबर संवाद साधण्याआपी, वर्षभरातील या आधीच्या पाच अंकांची मनात उजळणी झाली. आपण प्रकल्प लिखाण, सामाजिक संस्थांचे आर्थिक व्यवस्थापन, सोशल मिडियाचा प्रभागी वापर आणि प्रकल्प मूल्यमापन या विषयाचाढल तजांकडून माहिती घेतली. आपल्याला या माहितीचा उपयोग संस्थाचालनासाठी होईल याची आहाला खात्री वाटते. महिला सक्षमीकरण, आरोग्य, शिक्षण, विशेष मुले आणि त्याचे प्रश्न, उद्योजकता, शेती आणि शेतीपरक व्यवसाय अशा वेगवेगव्या विषयात कार्य करणा-या व्यक्ती व संस्था याबद्दल या आधीच्या अंकातून आपण माहिती घेतली. ती आपल्याला स्फूर्तिंदायक ठेल.

सेवावार्ताचे अंक व त्यानंतर होणारे आपल्याला उपयोगी असे त्या-त्या अंकातील विशिष्ट विषयावरचे इलेक्ट्रॉनिक माध्यमाद्वारे तजांबरोबर होणारे संभाषण याद्वारे सेवावर्धनीला संवाद साधता आला. त्या संवादाद्वारे संस्थांना भेडसावणारे प्रश्न आणि अडचणी यांची नव्याने जाणिव झाली. अनेक संस्थांबरोबर झालेली चर्चा व निर्माण झालेली जगलीक सेवावर्धनीच्या या सेवावार्ता उपक्रमात आपण सर्व सहभागी झालात याबद्दल सेवावर्धनीतरफे मी आपले आभार मानतो. पुढील महिन्यात होणा-या चर्चासत्रात पुनः भेटूच.

-एकमेका सहाय्य करू अवघे धरू सुपंथ-

- श्री. विक्रम पंडित

# २. सामाजिक संस्था व त्यांचे कार्य

## २.१ सावित्रीबाई फुले महिला एकात्म समाज मंडळ



८० च्या दशकात संभाजीनगराच्या वैद्यकीय महाविद्यालयात शिकणाऱ्या सात तरुणांनी एक स्वप्र पाहिलं सर्वसामान्यांना परवडणाऱ्या शुल्कात गुणवत्तापूर्ण वैद्यकीय सेवा देण्याचा त्यातूच डॉ. बाबासाहेब आवेदकर वैद्यकीय प्रतिष्ठानाची आणि त्याच्या पहिल्या उपक्रमाची 'डॉ. हेडगेवार रुणालयाची' सुरुवात झाली. आपल्या देशात वैद्यकीय प्रश्नांमागे सामाजिक उपेक्षा, स्थलांतर, आर्थिकसमस्या, दारिद्र्य, व्यसनाधोनता, जागृतीचा अभाव अशी अनेक कारणांचा आहेत. त्यामुळे वैद्यकीय सुविधा देतानाच या अन्य कारणांवरीत पण काम करण्याची तयारी प्रतिष्ठानवरूपे सुरु केली. यातूच एका स्वतंत्र व असोंग्यापुत्रं सीमित न राहता, विविध क्षेत्रांतील विकासाला प्राधार्व देणाऱ्या संस्थेची महूर्तमेढ रोवली गेली. ती संस्थाहृनजेच 'सावित्रीबाई फुले महिला एकात्म समाज मंडळ'.

आज १२ जिल्हांतील ९० गावे आणि २ शहरांतील ८० उपेक्षित वस्त्यांमधूत संस्थेचे ८३ प्रकल्प चालतात. १० लक्ष वांधवांच्या जीवनाला स्पर्श करणारे हे काम असोग्य, शिक्षण, महिला संबोकरण, कौशल्य विकास, नैसर्गिक संसाधने विकास आणि शाश्वत विकास इ. आयामांद्वारे चालविले जात आहे. खेड्यांत असलेल्या सामाजिक व आर्थिक प्रश्नांमुळे नव्यदृच्या दशकात मोठ्या प्रमाणात स्थलांतरीत बांधव संभाजीनगर शहरात आले. मात्र यातील बहुतांश स्थलांतरीतांना संभाजीनगर शहरातील झोपडपट्टी-वस्त्यांत आश्रय घ्यावा लागला. मुलभूत सुविधांचा अभाव, अजान, दारिद्र्य आणि असुरक्षित जीवन ह्या दुष्ट्यकात या वस्त्यांतील मंडळी कायम राहतात. असोंग्यासहित उपजीविकेचे आणि शिक्षणाचे अनेक प्रश्न पुन्हा-पुन्हा विकाळ स्वरूपात उभे राहत. यावर आपल्यापरीने उत्तरे शोधण्यासाठी सावित्रीबाई फुले महिला एकात्म समाज मंडळाच्या कार्यकर्त्यांनी कंबर कसली व शहरी वस्त्यांतील असोग्य केंद्रांच्या कामाला १९८९ ला सुरुवात झाली.

आज 'गुरुवर्य लहुजी साळवे असोग्य केंद्र', 'संत रोहिदास असोग्य केंद्र', 'संत गाडगेबाबा असोग्य केंद्र' आणि 'श्री गुरुजी चलचिकित्सालयाद्वारे' ६७ शहरी उपेक्षित वस्त्यांमध्ये दरवर्षी २.५० लाख रुणांसाठी उत्तम दर्जांची प्राथमिक असोग्य सुविधा केवळ नामभात्र शुल्क आकारानु पुरविली जाते. ३ वर्षांपासून जालवा शहरातील सेवावस्त्या आणि शहराजवळची गावे यातनी ही कामाला सुरुवात झाली आहे. सोबत डॉ. हेडगेवार रुणालयात मोफत शस्त्रक्रिया, गर्भवती महिलांसाठी मोफत तपासण्या व उपचार, 'मध्यमे-हृदयविकार क्लिनिक' या उपक्रमांद्वारे वस्त्यांच्या असोंग्याची काळजी घेतली जाऊ लागली. असोंग्याच्या सर्व विषयांवर लोकभागीदारी आणि प्रतिबंधात्मक असोंग्याचे नियोजनबद्ध प्रकल्प हे संस्थेचे वैषिष्ठिक्य.

१९९३ पासून संस्थेच्या ग्रामीण असोंग्य प्रकल्पाला सुरुवात झाली. सुरुवातीला तीन गावांतून सुरु झालेला 'संजीवी ग्रामीण असोंग्य' हा प्रकल्प आज एक चळवळ बनला आहे. १० गावातून माता-बाल असोंग्याचे भरीव काम होत आहे. या सर्व दुर्गम गावांतून कुपोषणाचे प्रमाण ५२ टक्क्यांहीन १७ टक्के इतरकै कमी झाले आहे. प्रशिक्षीत असोंग्य मिंवांच्या रुपावे गावात असोंग्य क्षेत्रात नवीन वेतृत्व उभे राहिले आहे. 'कैयर मदर किट', 'श्रुती' यासारख्या प्रगत टेलीमेडिसीन तंत्रांचा प्रभावी वापरही होतो आहे. शालेय असोंग्याचा 'उज्ज्वल भारत' प्रकल्प हा दैखील या मालिकेतील आणखी एक वैशिष्ट्यपूर्ण प्रकल्प. गैल्या काही वर्षांपासून संस्थेच्या कामाचा विस्तार बंतुरवार जिल्हाच्या दुर्गम भागातही होत आहे. शिक्षण हा व्यक्ति-विकासाचा पाया आहे. विशेषत: शिश शिक्षण १९९६ मध्ये सुरु झालेला संस्थेचा 'ओकार बालवाडी' आणि बालशिक्षण संशोधन प्रकल्प' या क्षेत्रातील मैलाचा दगड म्हणून ओळखला जातो.

"A fertile soil alone does not carry agriculture to perfection" – Elias Hasket Derby

सेवार्थिनी – एक विश्वासार्ह सहकारी

आनंददायी, निसर्ग-विगडित व संपूर्णतः अनौपचारिक बालशिक्षणाच्या ह्या प्रकल्पासाठी तितकाच वैशिष्ट्यपूर्ण परिसर संस्थेने उभारला आहे. विशेष मुलांच्या शिक्षणाला समर्पित 'विहंग विशेष मुलांची शाळा' देखील अन्यावयीतच समाजमान्य ठरली आहे दिव्यांग मुलांसाठी हायड्रोलिक लिफ्ट असलेला स्थिमोऱ्य पूल, अंक्या थेरपीची सीय व सेन्सरी गार्डन सारख्या अत्याधुनिक गोटीनी सुसज्ज अशा या विशेष मुलांच्या शाळेची नवी इमारत लवकरच साकार होत आहे. १९९० मध्ये 'विद्यार्थी विकास प्रकल्प' सुरु झाला. उर्पेक्षेत्र वस्त्यांतील मुलांमध्ये असणारी बुद्धिमत्ता विकसित करणे आणि त्यांच्या पंखांना संधीच्या आकाशात भरारी मारण्यासाठी बळ देणे हे या प्रकल्पाने साध्य केले आहे. यातस्वतः शिक्लेले अनेक तरुण पुढी आपल्या बांधवांसाठी स्वयंसेवक म्हणून वेळ देतात, हे विशेष. यावर्षीपासून आणखी ५ सेवावस्त्यांमध्ये 'सिद्धार्थ विद्यार्थी विकास प्रकल्पाच्या' रूपावे हे काम अजून पुढे जात आहे.

गेल्या दहा-बारा वर्षांपासून शहरी वस्त्या आणि ग्रामीण किशोरींसाठी सुरु असलेला 'किशोरी विकास प्रकल्प' मुलीसाठी स्व-विकासाची संधी ठरला आहे. २०,००० किशोरींन्या सहभाग, वेळीची थांबवलेले अनेक बालवियाह हजारो किशोरींना आन्यविश्वासाची शिंदोरी देणारा ठरत आहे. शहरी वस्तीतील महिला हा सवीत वंचित घटक. शिक्षण नाही, आर्थिक सामाजीक अधिकार नाहीत, अशा अवस्थेत अनेक प्रश्नांसहित वस्तीतील महिला जगतात. १९९० मध्ये महिलांच्या संघटनाचे काम सुरु झाले. आज 'तजस्विनी महिला प्रकल्पाच्या' माध्यमातून शहरातील अनेक वस्त्यांतील ७००० गरीब महिला संघटित झाल्या आहेत. आर्थिक उत्पन्नाच्या शेकडी वयोगाथा या महिलांनी विर्माण केल्या आहेत. त्याहीपलीकडे जाऊन स्वतःच्या आरोग्याच्या, सामाजिक प्रश्नांच्या सोडवणूकीचे माध्यम म्हणून हे संघटन प्रभावीपणे काम करत आहे.

महिलांची आर्थिक वंचना, सामाजिक अधिकाराची जाणीव नसणे व कौटुंबिक स्वास्थ्य यात सकारात्मक बदल घडवून आणले गेले आहेत. ६००० ग्रामीण महिलांचे स्वतंत्र संघटन, आरोग्य आणि उपजीविकेच्या प्रश्नांवर सातत्याने काम करत आहे. सर्व प्रश्नांच्या मुळाशी असलेल्या दारिद्र्यावर उपाय शोधण्याचे प्रयत्न सावित्रीबाई फुले महिला एकात्म समाज मंडळाचे सर्व प्रकल्प करत असतात. यात लक्षणीय भरारी मारली आहे ती, मंडळाच्या 'कौशल्य विकास' विभागाने. वस्त्यांतील अल्प किंवा अत्यल्प शिक्षीत महिला आणि तरुण मुलांसाठी घराजवळ, सहज पूर्ण करता येतील असे अन्य कालावधीचे आणि मुळ्य म्हणजे मोफत किंवा नाममात्र शुल्कात कौशल्य प्रशिक्षणाची साखळी मंडळातून उभी केली आहे. ब्यूटिशीयन, फैलेक्ट्रीशीयन, टेलरिंग, केटिरिंग, संगणक प्रशिक्षण, रूण-साहायक या कोर्सेसमधून दरवर्षी २५०० गरुंजूना रोजगार स्वयंरोजगार मिळतो. या विद्यार्थ्यांसाठी संस्था उद्योजकतेच्या खास प्रशिक्षणापासून ते थेट बीजभांडवल उपलब्ध करून देण्यापर्यंत सर्व मदत करते.

शहरातील विविध व्यवसायातील १०० हून अधिक नामवंत या कोर्सेस सोबत जोडले गेले आहेत. या वर्षीपर्यंत १५,००० हून अधिक महिला व युवकांना कौशल्य प्रशिक्षण दिले गेले आहे आणि त्यांपैकी ८००० जण दरमहा किमान ५००० रुपये उत्पन्न त्याद्वारे मिळवत आहेत, हे विशेष. २०२२ मध्ये जालना शहरातही कौशल्य प्रशिक्षणाचे काम सुरु झाले असून छत्रपती संभाजीनगर, धाराशिंव, परभणी जिल्ह्यातील ग्रामीण धेंगातही या विषयातील काम पुढे जात आहे. ग्रामीण आरोग्याचे काम करतानाच, शेतीची दुरावस्था अणि त्यापायी होणारी कोंडी लक्षात येत होती. त्यामुळे कृषि-विस्तार कार्यक्रम हाती घेतले गेले. अल्पभूदारक शेतकऱ्यांचे उत्पन्न वाढवण्यासाठी यशस्वी प्रयोग झाले. हळुहळू या विषयांचे अनेक आयाम सुरु झाले. तसेच 'जन-जल-जंगल-जमीन-जानवर' या ५ 'ज-काराच्या यशस्वी व्यवस्थापनातून सगळ्या प्रश्नांच्या सोडवणूकीला मदत होते हेही लक्षात आले. आज सात जिल्ह्यातील १०,००० शेतकऱ्यांसोबत सावित्रीबाई फुले महिला एकात्म समाज मंडळ काम करते आहे.

मराठवाडा दुष्काळाचा शाप घेऊन वावरणा. सततचं जलसंकट डोक्यावर. त्यातून मार्ग काढण्याचे प्रयत्न २०१२-१३ मध्ये सुरु झाले. उपलब्ध जलस्रोतांचा विकास, माथा-ते-पायथा शास्त्रीकृत जलसंधारण हे विषय हाताळ्याने आज ऐशीपैक्षा अधिक गावांच्या दुष्काळाच्या झाला कमी झाल्या आहेत. २०१२ मध्ये जवळ-जवळ उजाड झालेल्या छत्रपती संभाजीनगर जिल्ह्यातील दोन दुष्काळग्रस्त गावांचं उदाहरण बोलके आहे. स्वतःच्या मुलांप्रमाणे वाढवलेल्या फलबागा दुष्काळामुळे शेतकऱ्यांनी स्वतःच्या हातांनी तोडल्या, गेली सहा वर्षे मंडळ तेथील शेतकऱ्यांसोबत सातत्याने काम करीत आहे. परीणामी दुष्काळ असूनसुद्धा चारशे एकरवर डाळिब बागा फुलल्या आहेत.



मुंबा



वस्त्यांतून त्यांच्या घरी सुग्रास भोजनेचे डबे निःशुल्क पोहचवले जातात. या उपक्रमाचीही लवकरच विस्तार होत आहे. २०२२ च्या सुरुवातीला संस्थेच्या कम्युनिटी रेडिओचे प्रक्षेपण सुरु झाले. रेडिओ देवगिरी (११.२ एफ एम) या नावावर्ण हा रेडिओ अल्पावधीतच लोकप्रिय झाला आहे. आता मोबाईल App च्या मायमातुन संपुर्ण जगात रेडिओ ऐकला येतो. जलसमृद्धीतून सुरु झालेली शेतकरी बांधवांसाठीची कार्यमालिका आता अधिकच मजबूत झाली आहे. १००००० हून अधिक छोट्या शेतकऱ्यांचे संघटन उभे राहिले आहे. ८ जिल्हांत ३२ शेतकरी उत्पादक कंपन्या सावित्रीबाई फुले एकात्म समाज मंडळातफे तयार झाल्या आहेत. त्याची विविध शेतीपूरक उद्योगांतून वार्षिक उलाढाल १०० कोटीप्रिका अधिक होत आहे. सोलर इयर्स, मुंबा धान्य खरेदी केंद्र, शुंखला आणि अद्रक, भाजी-पाला यांचा घाऊक व्यापार आर्द्दमध्ये मंडळाच्या कंपन्यांनी मोठे यश मिळविले आहे.

काळाची पावले औलखून कृषिविस्तार उपक्रमांबरोबरच मंडळाने कृषि विपणन क्षेत्रात भरीव कामगिरी केली आहे. नाबांडवरोबर शेतकऱ्यांच्या ३२ उत्पादक कंपन्या झाल्या आहेत आणि अर्जुन काही निर्माणाधीन आहेत. याद्वारे हजारो छोटे शेतकरी आल्मनिर्भर होत आहेत. नाबांडचे अद्यक्ष डॉ. जी. चिंताला यांनी फेब्रुवारी २०२१ मधील सावित्रीबाई फुले महिला एकात्म समाज मंडळाच्या जलसंधारण आणि शेतकरी उत्पादक कंपन्यांना दिलेली भेट प्रेरक ठरली. डॉ. हैंडगेवार रुणाळलयाच्या कामाचा विस्तार झालेले सावित्रीबाई फुले मंडळ आज महाराष्ट्रातील अग्रगण्य सेवाभावी संस्था म्हणून सुपरिचित झाले आहे.

अखिल भारतीय पातळीवरचा 'श्रीगुरुजी सेवा पुरस्कार', महाराष्ट्र शासनाचा 'फुले-शाहू-आंबेडकर समाज प्रबोधन पुरस्कार' आदि पुरस्कारांनी संस्थेच्या गौरव करण्यात आला. गुणवत्तेच्या आग्रहामुळेच संस्थेने २०१८ मध्ये पहिल्यांदा ISO मानांकन मिळविले आहे. अनेक कंपन्यांनी त्यांचे सीएमआर प्रकल्प राबवण्यासाठी संस्थेची नियड केली आहे. विविध क्षेत्रांतील तज्ज्ञ आणि स्वयंसेवी कार्यकर्ते यांच्या बरोबरीन संस्थेच्या यशस्वी वाटचालीत योगदान आहे ते कार्यक्षेत्रातील बंधु-भगिनींचे. त्यामुळेच 'आमच्यासाठी काम करणारी संस्था'नव्हे, तर 'आमच्याबरोबर काम करणारी संस्था' अशीसंस्थेची कार्य क्षेत्रातील ओळख आहे.

समाजमाध्यमांचा प्रभावी यापर करत अनेकांना जोडणे हे सावित्रीबाई फुले महिला एकात्म समाज मंडळाचे वैशिष्ट्य. संस्थेच्या कामाची समग्र माहिती आता [www.spmesmandal.org](http://www.spmesmandal.org) या संकेतस्थळावर उपलब्ध आहे.

- डॉ. प्रसन्न पाटील

Farming looks might easy when your plow is a pencil and you are thousands miles away from the field – Pres. Dwight D. Eisenhower

## २.२ भगीरथ ग्रामविकास प्रतिष्ठान



सिंधुदुर्ग जिल्ह्याचे दरडोई उत्पन्न रु. २,६०,३०४/- एवढे आहे अशी बातमी दै. लोकमतमधील आहे. तर मुंबई शहराचे दरडोई उत्पन्न रु. ४ लाख एवढे आहे. अशी ढोबळ आकडेवारी आहे. खर तर सांखिकीमधील सर्वच आकडे ५० % सत्य सांगत असतात. म्हणजे माझ्या गावातील एखादा डॉक्टर महिन्याला रु. १ लाख कमवती व गावातील शेतकरी रु. १५,०००/- कमवती. तर, १,००,००० + १५,०००/- म्हणजे सरासरी रु. १२,५००/- असा एकूण आकडा येतो. याचा अर्थ असं होत नाही, की शेतकन्याचे उत्पन्न रु. १२,५००/- एवढे आहे. आपण जेव्हा आकडेवारीचा खेळ करतो तेव्हा ही समस्या येते. असं म्हणतात, की गणिताला मन नसतं आणि सामाजिक कामाला गणित नसतं. ‘भगीरथ’चे काम म्हणजे मन आणि आकडे या सान्याची गोलाबेरी आहे. हे कोडे आम्ही गेली २५ वर्षे सोडवत आहोत. सुटे असे वाटते तेव्हा नवीनच कुठची तरी समस्या आलेली असते. लहानपणी आपण सर्वांनीच रुबिक क्युब खेळताना वापरला असेल. ६ बाजूंचे संग कमीत कमी वेळात जुळवण हे सर्वांनाय शक्य होत नाही. सर्वांगीण ग्रामीण विकास हा या क्यूब सारखाच आहे. फरक एवढाच की, या प्रक्रियेमध्ये माणसे, त्यांचे विषिष्य स्वभाव, गुण-दोष या सान्याची सागड घालणे सोपे नसते. रुबिक क्यूब म्हणे २२ सेंकंदात सोडवणारे लोक आहेत. सामाजिक समस्या ह्या वर्षानुवर्ष चालत आल्या असल्यामुळे त्या पटकन सुटत नाहीत. आमच्या संस्थेचे नाव तर ‘भगीरथ’ आहे.

महात्मा गांधी, विनोदा भावे, के. सी. कुमारप्पा, आपासाहेब पटवर्धन, नावाजी देशमुख, पोपटराव पवार, अण्णा हजरे या सान्याच्या अनुभवातील गावे विकसित झाली पाहिजेत हा संदेश आपणा संगव्याना मिळतो. विकास म्हणजे पाणी, आरोग्य, शिक्षण, स्वस्ति, वीज हा ढोबळ पटर्न तेवढा उपयोगाचा नाही. खरे तर ही गुळगुळीत झालेली राजकरणी लोकांची काणी आहेत. दर ५ वर्षांनी भाषणे ऐकताना मी पण ऐकायची. लोक टाळ्या याजवतात, निवडून येण्यासाठी पैसे व निवडून आल्यावर गुलाल उधळले जातात. अधिक पैसे असतील तर JCB मधून फुले ही उधळली जातात. लोकशाहीच्या मंदिरामध्ये हे सर्व पाहताना मन विषणण व्हायचे. सामाज्य मनुष्य या सान्या प्रक्रियेमध्ये कठे असतो? तो एक दिवसाचा राजा असतो. ‘शेतकरी होईल पुन्हा राजा गावचा पोशिंदा ऐका त्याची गोष्ट’ हे शाहीरी थाटामध्ये गाण ऐकताना उर भरून आल्यासारखे वाटते. वास्तविकता खूपच वेगळी आहे. ‘भगीरथ’ ही वास्तविकता शोधायचा प्रयत्न करते, त्याला उत्तर देण्याचा प्रयत्न करते.

### बायोगॅस:

काही दिवसापूर्वी HERO HONDA गाडीवरून LPG चा सिलिंडर घेऊन जाणारा एक शेतकरी मला भेटला होता. उज्ज्वला गंसर्चे नवीन कवेकशन त्याला मिळाले होते, त्यामुळे गडी जरा खुश होता. आता घरातील बांधूचे कष्ट थोडे कमी होतील, घरातील धूर कमी होईल, भांडी काळी होणार नाहीत. असे काही-काही तो सांगत होता. अशावेळी त्याचे ऐकून घेणे ही गरजेचे असते. पुन्हा ४-५ महिन्यांनी तो मला भेटला. कोणत्या तरी पाहण्याकडे गेले असताना तेथे त्याने बायोगॅस पाहिला होता. तो बायोगॅस ‘भगीरथ’च्या गवंडयांनी बांधला होताआणि बांझूला नवीन बायोगॅस बांधायाचे काम आमचे गवंडी करत होते. दोन जनावरांचे शेण व मलमुत्र टाकून पूर्ण स्वयंपाक होतो.

आतापर्यंत ‘भगीरथ’ने ९५०० बायोगॅस बांधले आहेत. ९५०० x रु. ११००/- x १२ = रु. १२,६५,००,०००/- देशाची एवढी रक्कम आम्ही दरवर्षी वाचविली आहे.



If agriculture goes wrong, nothing else will have a chance to go right – M.S. Swaminathan

कारण LPG आपल्या देशामध्ये तयार होत नाही. ८०% LPG हा आपल्याला आयात करावा लागतो. भगीरथ प्रयत्नामुळे धुरमुक्त गाव व जिल्हा ही लोकचळवळ होत आहे.

एका गावामध्ये ६ वर्षे काम करून तेथे त्यांची व्यवस्था निर्माण करून मग दुसऱ्या गावात जायचे. एकाच गावात अडकून रहायचे नाही ही 'भगीरथ'ची कार्यपद्धती आहे. गेली २५ वर्षे असाच दिनक्रम सुरु आहे. आमच्या कायायलाचा पत्ता म. पो. झाराप (भावई मंदिरशेजरी), ता. कुडाळ, जि. सिंधुदुर्ग हा गुगल लोकेशनलाही आहे. गुगल जगाचे भान देत, तर मंदिरशेचा कळस प्रेरणा देतो. आम्ही गावाचा सर्वही करतो, पाणी, जनावरे, औलिताखालील जमीन, पंप, टृप्प संकलन केंद्र किंती, असे साधे सांपे प्रश्न आम्ही गावातील लोकाना विचारतो आणि त्याची माहिती जमा झाली कौं, गावाच्या विकासाचा आरखडा गावातील लोकचं तयार करतात. गावाचा क्रेडीट मॅप तयार होतो. 'तूच आहेस तुझ्या जीवनाचा शिल्पकार' हे वाक्य सर्वांर्थाने ग्रामविकासाच्या बाबतीमध्ये खरे आहे. त्यांना केवळ मार्गदर्शनाची गरज असते. पैसे लागतात, पण पैसे हे सर्वसव नाही. कुणीतरी योग्य वाट दाखवणारा वाटाड्या लागतो.

'भगीरथ' हे वाटाड्याचे काम करते. देवगड तालकयातील कृषकवण या गावामध्ये कुर्लीं-सातंडी नावाचे धरण झाले आहे. धरण खाली व गावं वरती अशी परिस्थिती होतो. श्रीधर (अणणा) तावडे ग्रामविकास संस्था व भगीरथ यांच्या माध्यमातून तेथे १५ HP चा पंप व १० किमी लांबीच्या पाइपलाईवचे काम करण्यात आले. आज १०० शेतकरी या पाण्याचा वापर करत आहेत. पण हे सर्व करायला २ वर्षे लागली. या कामासाठी गावातील लोकांनी १०% लोकवर्गणी जमा केली होती. आज पाणी, कुणी, किंती, कधी, कशासाठी वापरायचे, पाणी पट्टी किंती असावी या सांच्याचा ताळेबंद गावातील लोक करत आहेत. श्री. सचिन राणे, श्री. रुपेश राऊत, श्री. अवघूत राणे, श्री. जितेंद्र राणे हे सर्व कासभार सांभाळतात. आता 'भगीरथ'ला लक्ष द्यावे लागत नाही. मा. श्री. विनोदजी तावडे यांचे कृषकवण हे जन्मगाव आहे.

### कुकुटपालन:

गाव म्हणजे गाई-गुरे, कोंबडी, कुत्री, शेळी, मांजर, माकडे, नदी, जंगल हे सारेच आले. यातील कोंबडीपालन हे 'भगीरथ'च्या अभ्यासाचा विषय आहे. FCR म्हणजे Feed Conversion Ratio. अगदी सोपे करून सांगायचे झाले तर १ किलो वजनाची कोंबडी तयार होण्यासाठी किती किलो खाद्य लागते ते म्हणजे हे FCR गुणोत्तर असते. एखाद्या कोंबडीच्या जातीला २ किलो, तर एखाद्या कोंबडीच्या जातीला १८०० ग्रॅम खाद्य लागेल. ज्या कोंबडीच्या जातीला १८०० ग्रॅम खाद्य लागले ती जात निवडली पाहिजे. कारण यातून उत्पादन खर्च कमी होईल. यासाठी 'भगीरथ'ने कावेरी जातीच्या कोंबडीची नियंत्रण केली आहे. आतापर्यंत कुकुटपालनाची एकूण ६५ प्रशिक्षणे होऊन २७५ गावांमध्ये २१,७४० कोंबडी पिल्ले वितरण केली आहेत. छोटी पिल्ले न देता, १ महिना वाढविलेली पिल्ले दिली जातात. यासाठी 'भगीरथ'ने अंडी उववणूक केंद्रे ही सुरु केली आहेत. तसेच काही बुडिंग सेंटर आहेत. भगीरथ ३ दिवसाचे कुकुटपालन प्रशिक्षण देते. या प्रशिक्षणामध्ये श्री. मधुसूदन कांडे, श्री. मनोहर ठिकार, श्री. मनोज परव, श्री. रत्नकांत चव्हाण, डॉ. संतोष कुडतरकर हे मार्गदर्शन करण्याचे काम करतात. लस, औषधे, सामान्य आजार कोणते हे सर्व जाणून घेण्याची गरज असते.



कोंबडी घर म्हणजे कोंबडीचा घड. स्थानिक लोकांच्या गरजा ओळखून स्थानिक फॅब्रिकेशन यांच्याकडून हा घुड बवधून घेतला जातो. मुंगुस हा कोंबडीचा सर्वांत मोठा शत्रु आहे. जर घुड मजबूत नसेल तर मुंगुस एका दिवसामध्ये सर्व कोंबडी खाऊन टाकते. या घुडाची किंमत रु. ६,०००/- एवढी असूत ५०% अनुदानावर हा घुड १०० ते २०० महिलांना परसवागेतील कुकुपालन योजेन्टून दिला जाणार आहे. आपण गावामध्ये जाऊन कुकुपालनाचे प्रात्यक्षीक करतो. सान्याच लोकांना आपण घुड देऊ शकणार नाही आणि सान्या जगाचे प्रश्न स्वयंसेवी संस्था सोडवेल असा आमचा अविर्भावही नाही व तसा असूही नव्ये. आपले काम असते दिशा दर्शनाचे. एखादा घुड बघून अनेक शेतक्यांना असे वाटू शकते की, मी पण रु. ६,०००/- खर्च करून घुड घेऊ शकतो. प्रिसिजन फाउंडेशन, सोलापूर यांनी यासाठी आम्हाला रु. ४,९०,०००/- CSR निधी दिला आहे.

### टुग्धव्यवसाय:

गेल्या महिन्यात निवजे गावातील श्री. अभय परब, श्री. विठ्ठल शिरसाट, श्री. अवधूत देवधर कोल्हापूर येथील मुदाळ या गावात जाऊन आले. Milking मशीनचा अभ्यास करणे हा या भेटीचा हेतू हीता. सिंधुर्दुर्ग जिल्हामध्ये अशाप्रकारचे मशीन पहिल्यांदाच बसविले जात होते. पश्चिम महाराष्ट्रामध्ये हे मशीन नवीन नाही. हे मशीन श्री. अभय परब यांच्या घरी बसविण्यात आले. २ ते ४ दिवस ही मशीन हाताळण्यासाठी लागले. श्री. अभय परब हे आपल्या १२ ते १६ या सर्व म्हशीनचे दुध Milking मशीनच्या सहाय्याने काढत आहे. अणणासाहेब पाटील योजेन्टून रु. १० लाखाचे कर्ज म्हशी घेण्यासाठी त्यांना मिळाले होते. पुढील २ ते ३ वर्षांमध्ये त्यांचे हे कर्ज भरून पूर्ण होईल. या कर्जाचे व्याज सरकार भरणार आहे. असे शेकडो अभय परब भगीरथच्या मार्गदर्शनाखाली तयार झाले आहेत. या सर्वांना लढण्याचे बळ आपण दिले आहे. आज अभय परब हे महिन्याकाठी रु. ३० ते ४० हजार कमवत आहेत. सिंधुर्दुर्ग जिल्हा मध्य. सहकारी बँकने दुध व्यवसायासाठी १० कोटी रुपयांचे कर्ज शेतकऱ्यांना दिले आहे. जिल्हा बँक व भगीरथ यांचा यासाठी MOU केला आहे. प्रतिदिवस १ लाख लिटर दुध जमा करण्याचा पंचवार्षिक आशाखडा आहे. सध्या संघटीत क्षेत्रामध्ये दुध संकलन केंद्रांच्या माध्यमतून गोकुळ्ला ३० हजार लिटर, तर असंघटीत क्षेत्र म्हणजे गवळी दुध जमा करून शहराच्या ठिकाणी जाऊन विकत आहेत. ५ लिटर दुध जेव्हा गावातून बाहेर जाते. तेव्हा एका बेरोजगार युवकाला काम मिळते. शहरात जाऊन कोणाची तरी बोकरी करण्यापेक्षा गडवा अपुला गावं बरा असे म्हणणारे युवक गावात तयार होत आहेत.





## शाळा:

आतापर्यंत शंभरहून अधिक शाळा 'भगीरथ' ने डिजिटल केल्या आहेत. यासाठी २५% लोकवर्गाणी शाळा जमघते व उर्वरित स्वरूप भगीरथ देते. एका Interactive Digital Screen Board ची किंमत रु. १,२५,०००/- एवढी असते. मार्गील २ वर्षांत एकूण १६ मोठ्या हायस्कूलाना हा बोर्ड दिला आहे. इंटरनेटचे कनेक्शन जोडल्यानंतर एका विळक्कवर सारे जग माहिती दैर्घ्यासाठी हजर आहे. विज्ञान आध्रमाचे डॉ. कलबाग याची केलेला IBT चा प्रयोग आम्ही १५ शाळांमध्ये करत आहोत. Cause to connect पुणे येथील संस्था आमच्यासोबत आहे. श्री अविरुद्ध बनसोड हे या संस्थेचे प्रमुख आहेत. नुसती हुशारी उपयोगी नाही तर शाळेत शिक्षण घेत असताना कोणते तरी कौशल्य त्या विद्यार्थ्याला आले पाहिजे असा आमचा हेतू आहे.

गावगप्पा करून या सर्व गोष्टी होत नाहीत, तर यासाठी पैसे लागतात. गेल्या २५ वर्षामध्ये भगीरथ प्रतिष्ठानला रु. ११ कोटीहून अधिक देणगी मिळाली आहे. आम्ही कधीही पैसे मागितले नाहीत किंवा पैसे मागत फिरलो नाही. आम्ही आमची काम करत गेलो. तुमचे काम प्रामाणिक, खणण्याणीत वाजाणारे असेल तर देणगीदार तुमच्यापर्यंत पोहोचतात हा गेल्या २५ वर्षांचा अनुभव आहे. विविध प्रकारच्या कंपनी व संस्थांकडून भगीरथला CSR निधी मिळाला आहे. यामध्ये यात्सल्य ट्रस्ट, प्रिसिजन फाउंडेशन, Tesa Tapes (I) Pvt. Ltd., भारत गिअर्स, MNGL, प्राज फाउंडेशन, SGP, Metrohm Pvt. Ltd., IRCON, BPCL, UNDP यांचा समावेश आहे. लेखाला मर्यादा आहेत.

हल्ली पुणे येथील चितके उद्योगाची टीव्हीवर जाहिरात येते 'आणा आणि खा'. भगीरथचे म्हणणे ही तेच आहे. आमच्याकडे या आणि आमचे काम पहा. आम्ही विरजन लावायला शिकवू. सांचा प्रकल्पाचे SOP तयार केले आहे. त्या त्या विषयाची प्रशिक्षण आम्ही देतो. हे सारे करण्यासाठी भगीरथ कार्यालयाची जागा आपल्या स्यागतासाठी तयार आहे. सकाळी १० ते ६ यावेळेत कार्यालय सुरु असून दर रविवारी सुट्री असते. आपणाला हे वाचून असे वाटेल की खूप कर्मचारी संस्थेमध्ये कामाला असतील तर तसे नाही. एकूण ४ कर्मचारी संस्थेचा हा गाडा सांभाळत आहेत.

४० ते ५० जण निवासी राहतील अशी व्यवस्था भगीरथ प्रतिष्ठानमध्ये आहे. संस्थेची कामे किंवा पाहण्यासाठी आम्ही गाईड देतो. सर्व पाहण्यासाठी नक्की या आम्ही वाट पाहतो. लहानपणी आम्ही ऐकाच्यो कोकणची अर्थव्यवस्था ही मनीअॉर्डरची आहे. आम्हांला हे सारे बदलायचे आहे. मुंबई एवढे नाही तर त्यापेक्षाही अधिक दरडोई उत्पन्न कोकणामध्ये थांबून मिळवता येते हा आमचा ध्यास आहे आणि हे सर्व जर करायचे झाले तर 'भगीरथ'च नाव का ठेवले याचा उलगडा आपणा सर्वांना होईल. तुम्ही आमच्या संस्थेला भेट ध्यायला नक्की या. आम्ही वाट पाहतो.



- डॉ. प्रसाद वामन देवधर  
अध्यक्ष, भगीरथ ग्रामविकास प्रतिष्ठान  
संपर्क क्र. ९४२२५९६५००

Farming isn't something that can be taught. Each plant tells its own story that has to be read repeatedly – Kelsey Timmerman

सेवार्थिनी – एक विश्वासार्ह सहकारी

## ३. सेवा संचलन: निधी उभारणी व्यवस्थापन



निधी उभारणे ही कोणत्याही सामाजिक, शैक्षणिक किंवा गैर-वफा संस्थेच्या यशस्वीतेसाठी अत्यंत महत्वाची प्रक्रिया आहे. यामुळे संस्थेला आपले उद्दिष्ट पूर्ण करण्यासाठी आवश्यक संसाधने मिळतात. निधी उभारणीच्या प्रक्रियेत विविध दातृ समूहांशी संवाद साधन त्याच्याकडून आर्थिक सहाय्य प्राप्त करणे समाविष्ट- आहे. हा वरेवरच समाजातील विविध घटकाना ह्या कार्याची ओळख करून देणे आणि पारदर्शी व्यवहारातून त्यांना कार्याशी जोडणे, त्यासाठी निधी उभारण्याची प्रेरणा देणे तसेच उपलब्ध निधीचा योग्य विनियोग करणे व त्याचा हिशोब, ताळेबंद चौख ठेवणे असे अंदेक आयाम आहेत.

### निधी उभारणीची उद्दिष्टे:

निधी उभारणीचे मुळ उद्दिष्ट म्हणजे, संस्थेच्या विविध प्रकल्पांसाठी आवश्यक आर्थिक सहाय्य मिळविणे. ह्यासाठी संस्थेची नित्य आणि नैमित्तिक, तसेच कायम स्वरूपी निधीची आवश्यकता निश्चित करणे आवश्यक आहे. वार्षिक, पंचवार्षिक योजनांचा आराखडा बनविणे आणि त्यानुसार निधीचे अंदाजपत्रक तयार करणे उपयोगी ठरते. हे सहाय्य विविध सामाजिक उपक्रमांसाठी, शैक्षणिक कार्यक्रमांसाठी, संशोधन प्रकल्पांसाठी किंवा इतर विकास कामांसाठी वापरले जाते. याशिवाय, निधी उभारणीमुळे संस्थेला त्यांची ओळख वाढवण्यास, लोकांपर्यंत पोहोचण्यास आणि त्यांचे उद्दिष्टे साध्य करण्यास मदत होते. आपण दिलेला निधी नेमका कसा उपयोगात आणला गेला आणि त्यातून काय साध्य झाले, हे देणगीदारांपर्यंत योग्य प्रकारे कळविणे हेही ह्या प्रक्रियेचा महत्वाचा भाग आहे.

### विविध दातृ समूह:

निधी उभारणी किंवा निधी संकलन करताना संस्थेसाठी देणगी देऊ शकतील अशा विविध गटांचा विचार करणे आवश्यक आहे. संस्थेने अशा सर्व प्रकाराच्या दात्यांकडून निधी कसा मिळवावा ह्याकरिता वेगवेगळ्या योजना तयार केल्या पाहिजेत. तसेच संस्था एकाच दात्यावर किंवा एकाच गटावर अवलंबून राहणार नाही ह्याची देखील काळजी घेतली पाहिजे.

### वैयक्तिक दाते:

असे देणगीदार जे त्यांच्या वैयक्तिक कारणांसाठी किंवा संस्थेच्या उद्दिष्टांशी सहमत असल्यामुळे आर्थिक सहाय्य देतात. त्यांच्याशी व्यक्तिगत पातळीवर संवाद साधणे आणि त्यांचे विश्वास संपादन करणे महत्वाचे आहे. हामध्ये HNI (High Networth Individuals) दात्यांप्रमाणेच सातत्याने दर महिना/वर्ष रक्कम देणारे, काही विशिष्ट दिवशी देणारे असे विविध दाते असतात. वैयक्तिक देणगीदार विशेषत: देणगीतक घडलेल्या यशोगाथा ऐकण्यास उस्तुक असतात आणि अशी माहिती त्यांना अधिक दान करण्यास प्रोत्साहित करते.

## **कंपन्या आणि उद्योग:**

असे व्यवसाय जे सामाजिक उत्तरदायित्व म्हणून (CSR) त्यांच्या नफ्यातील दोन टक्के निधी सामाजिक कार्यासाठी देतात. या समूहाशी व्यावसायिक संबंध निर्माण करणे आणि त्यांच्या CSR धोरणाशी सुसंगत प्रकल्पांची ओळख करून देणे आवश्यक आहे. ह्याकरिता सरकारच्या CSR वेबसाईटचा तसेच कंपनी वेबसाईटचा अभ्यास करणे, आपला प्रकल्प प्रस्ताव लिहिणे, Logical Framework Analysis (LFA) लिहिणे प्रकल्पातील फिल्ड वर काम करणाऱ्या संचाला सोबत घेऊन त्यातील निधीचे सविस्तर मागणी पत्रक बनविणे आवश्यक ठरते.

## **फाउंडेशन्स आणि ट्रस्ट्स:**

हे विशिष्ट उद्दिष्टांसाठी निधी उपलब्ध करतात. त्यांच्या धोरणांचा अभ्यास करून त्यानुसार प्रस्ताव पाठविणे आवश्यक आहे. ह्यामध्ये कौटुंबिक ट्रस्ट, धार्मिक ट्रस्ट ह्यांचा समावेश होतो. तसेच देश विदेशातील फाउंडेशन्स, देणगी देणाऱ्या एजन्सी ह्यांचा समावेश होतो. वरील सर्व प्रकारस्त्या गटांसाठी संस्थेचे हिंशेब, सरकारी कागदपत्रे, परवानगी जसे 12AA, 80G, FCRA हे अद्ययावत असणे गरजेचे आहे. त्याचप्रमाणे देणगीदारांना अत्यंत सहज सोप्या पढतीवे देणगी देता याची, निधीची योग्य पावती मिळावी आणि आयकर कार्यालयाकडील त्याची वॉंड व्हावी ही सर्व प्रक्रिया संस्थेवे अत्यंत नेटकी ठेवणे तितकेच गरजेचे आहे.

## **निधी उभारण्यासाठी विविध पद्धती**

### **व्यक्तिगत वैठक:**

वैयक्तिक दात्यांशी थेट भेटून त्यांना आपल्या प्रकल्पांची माहिती देणे, त्यांची प्रकल्प/ संस्था भेट घडविणे करता येईल, तसेच त्यांचा प्रत्यक्ष कामात सहभाग घेऊन त्यानंतर त्यांचे सहाय्य मिळवणे शक्य होईल.

### **आयोजन :**

विविध निधी उभारणीच्या कार्यक्रमांचे आयोजन करून लोकांच्या सहभागातून आर्थिक सहाय्य मिळवणे. ह्यामध्ये संस्थेचा वार्षिक दिवस साजार करणे, एखादा नाटक, संगीत कार्यक्रम करणे, आपल्या सेवित जवासोबत सहलीचे आयोजन करणे असे उपक्रम उपयोगी पडतील.

### **पत्रव्यवहार आणि ईमेल मोहिम:**

दात्यांना पत्रे किंवा ईमेल पाठवून त्यांच्या सहाय्याची विवाही करणे. ह्या वेळी आपल्या कार्याच्या यशोगाथा आणि छोटा अहवाल पाठविणे आवश्यक आहे. ह्याकरिता संस्थेवे आपल्या संपर्कातून तयार झालेला ईमेल database तयार करणे गरजेचे आहे.

### **ऑनलाईन मार्केटिंग मोहिम:**

आजच्या डिजिटल युगात ऑनलाईन मार्केटिंग मोहिमांच्या माध्यमातून निधी उभारणे खूप प्रभावी ठरु शकते. यासाठी विविध सोशल मीडिया प्लॉटफॉर्म्सचा वापर करून संस्थेच्या उद्दिष्टांची माहिती लोकांपर्यंत पोहोचवली जाते. फेसबुक, इंस्टाग्राम, द्वितीयांसारख्या प्लॉटफॉर्म्सवर पोस्ट्स, व्हिडिओज, ब्लॉग्ज आणि इतर प्रकारस्त्या कंटेंट्सवर लोकाना प्रौत्साहित करणे आवश्यक आहे. याशिवाय, संस्थेच्या वेबसाईटवरून देणगी देण्याची सुविधा उपलब्ध करून देणे आवश्यक आहे.

## क्राउडफंडिंगची प्रक्रिया:

क्राउडफंडिंग ही एक अशी पद्धत आहे ज्यामध्ये अनेक लहान-मोठे दाते एकत्र येऊन आर्थिक सहाय्य देतात. यासाठी विविध क्राउडफंडिंग प्लॉटफॉर्म्सचा वापर केला जातो, जसे की किकस्टार्टर, गोफँडी, Give.do इत्यादी. या प्लॉटफॉर्म्सवर आपल्या प्रकल्पाची सविस्तर माहिती, उद्दिष्ट, आवश्यक निधी आणि प्रकल्प पूर्ण झाल्यानंतरच्या परिणामांची माहिती द्यावी लागते. लोक या प्रकल्पाबद्दल माहिती घाचून त्यांच्या इच्छेनुसार आर्थिक सहाय्य देतात.

## अप्रत्यक्ष निधी

संस्थेच्या विविध प्रकल्पांसाठी वेगवेगव्या आवश्यकता असतात जसे प्रकल्प कार्यालयासाठी किंवा सेवा कार्यासाठी जागेची, संगणक, फर्निचर इत्यादी वस्तूंची गरज असते. अनाथाश्रम होस्टेल अशा कार्यासाठी धान्य आवश्यक असते अशा विविध गोष्टींचे देणगी स्वरूपात मिळविणे हा एक प्रकारे मिळाणारा अप्रत्यक्ष निधी आहे. अशा स्वरूपातील मदतीमध्ये देणारीदाराना अधिक पारदर्शकता दिसते आणि त्यामुळे अशा प्रकारे अप्रत्यक्ष निधी उभारणे ह्याचामुळा प्रयत्न केला पाहिजे.

## निधी उभारण्याचे दायित्व

सामाजिक संस्थेचे काम हे समाजाचे काम असल्याने ह्या कामासाठी लागणारा निधी उभारणे हे एका अर्थी सर्व समाजाचे काम आहे. तसेच त्या संस्थेतील सर्व कार्यकर्त्यांची – ट्रस्टी, स्वयंसेवी कार्यकर्ते तसेच पगारी कार्यकर्ते ह्या सर्वांनी ह्यामध्ये सहभागी असणे आवश्यक आहे. ह्याकामासाठी आवश्यक असलेले प्रशिक्षण सर्वच स्तरातील कार्यकर्त्यांनी घेण्याची आवश्यकता आहे. निधी उभारणीचे काम उत्तम प्रकारे घ्यावे, ह्यासाठी लागणारे साहित्य, तंत्रज्ञान सहाय्य आणि प्रशिक्षित कार्यकर्ते ह्यावर होणारा खर्च हा संस्थेच्या आवश्यक खर्चातील एक भाग समजून संस्था संचालकांनी त्यासाठी योग्य तरतुद करण्याची आवश्यकता आहे.

निधी उभारणी ही एक सतत चालणारी प्रक्रिया आहे, जी संस्थेच्या उद्दिष्टांच्या पूर्तेसाठी अत्यंत आवश्यक आहे. विविध पद्धती आणि तंत्रांचा वापर करून यशस्वी निधी उभारणी शक्य आहे. यामुळे संस्थेला त्यांची उद्दिष्टे साध्य करण्यास आणि समाजात सकारात्मक बदल घडविण्यास मदत होते.

- श्री. शैलेश घाटपांडे

# ४. ओळख सेवावर्धिनीच्या वैविध्यपूर्ण प्रकल्पाची – संसदीय संकुल विकास परियोजना (SSVP)



‘संसदीय संकुल विकास परियोजना’ ही योजना केंद्र शासनाच्या आदिवासी विकास मंत्रालयाकडून कार्यान्वयित करण्यात आली आहे. या अंतर्गत भारताच्या एकूण लोकसभा मतदारसंघातील जनजातीचे प्राबल्य असलेल्या जनजातीय उमेदवारांसाठीच राखीव असलेले ४८ लोकसभा मतदारसंघ निवडण्यात आले आहेत. या सर्व जनजातीबहुल लोकसभा मतदारसंघात केंद्र आणि राज्य शासनाच्या विविध योजना राबविणे आणि त्यायोगे या भागाचा आणि जनजातींचा विकास साधणे हा या योजनेचा मुख्य हेतू आहे. सन २०२२ मध्ये ही योजना कार्यान्वयित करण्यात आली.

या योजनेतर्गत राबविण्यात येणाऱ्या प्रकल्पाचा मुख्य उद्देश, ‘शेतीचे उत्पन्न दुप्पट करणे, ग्रामीण/स्थानीय अर्थव्यवस्थेचा विस्तार करणे, स्थानिक जनजातींसाठी विविध कौशल्य प्रशिक्षण देणे, त्यांना स्थानिक रोजगार संघी उपलब्ध करून देणे, त्यांचे रोजगार आणि इतर कारणासाठी होणारे स्थलांतर थांबविणे व नैसर्गिक संसाधनांचे रक्खण करणे’ असा व्यापक ठरवून दिलेला आहे.

या योजनेअंतर्गत, महाराष्ट्रातील दिंडोरी, जि. नाशिक, नंदुरबार जि. नंदुरबार आणि गडचिरोली हे मतदारसंघ अंतर्भूत होते. वरील आणि इतर सर्वच जनजाती मतदारसंघाताल प्रत्येकी पाच गावांचे कलसट्य यासाठी निवडायचे होते. सेवावर्धिनी महाराष्ट्रातील वाशिक आणि नंदुरबार जिल्हामध्ये सध्या हा प्रकल्प राबवीत आहे. वाशिक जिल्हाच्या दिंडोरी लोकसभा मतदारसंघात असलेल्या सुरगणा तालुक्यात अंबाठा, डोल्हरे, खांदर्डी, उंबर्डे-पळसत आणि भवाडा ही गावे निवडण्यात आली, तर नंदुरबार जिल्हा, नंदुरबार तालुक्यातील पावला, अंदितारा, कोठांडे, मालपुर आणि देवफूर ही गावे समाविष्ट आहेत.

प्रकल्पात समाविष्ट असलेली कामे:

प्रकल्पाच्या उद्देश्यासार प्रकल्पाच्या कामाचे ४ मुख्य भाग आहेत. निवडलेल्या गावांतील एकूण २५० जनजातीय शेतकऱ्यांचे सक्षमीकरण करणे. यात मुख्य गरज होती ती, बारमाही पाण्याचा नैसर्गिक स्रोत शेघणे, सौलरपंपाच्या माध्यमातून या शेतकातून शेतकातून जलपुरवठा करणे. याकामात सेवावर्धिनीला ‘ग्रामउर्जा’ या सहयोगी संस्थेचे तंत्रिक सहकार्य लाभले. पुढील भागात ‘शेतकरी शेती शाळा म्हणजेच Farmers Field School (FFS)’ राबविणे. तिसरा टप्पा किंवा भाग आहे डेमो प्लॉट चा. यामध्ये, शेतकऱ्यांना प्रत्यक्ष शेतात एखादे पीक निवड करण्यापासून ते थेट बाजारात विक्री पर्यंतचे सर्व मार्गदर्शन केले जाते. यासाठी प्रत्येक गावात ४ शेत निवडले जातात.

बाजारात त्या उत्पादनाला मूल्य कमी असल्यास, त्या उत्पादनावर आधारित विविध मूल्यवृद्धीच्या प्रक्रिया शिकवण्याच्याही समावेश यात असतो. चौथ्या टप्प्यात संपूर्ण कलसट्यातून १२५ शेतकऱ्यांची निवड करून त्यांना परस्परावर सुरगणा तालुक्यात उपाय म्हणून शेतकरी उत्पादक कंपनी काढणे हे पुढचे काम आहे. यातच समाविष्ट केलेला दुसरा भाग म्हणजे, शेतकरी महिला बचत गटाची विर्मिती आणि यातून शेतोसाठी भांडवल मिळवून देण्याचा व्यवसाय निर्माण करणे.

ज्यामुळे महिला शेतक-यांवा देखील उत्पन्न मिळेल पण, गरजू शेतकऱ्यांना देखील अवश्यक शेती भांडवलाचा पूरवठा होत राहिल. यासर्व प्रयत्नातून प्रकल्पाचे उद्दिष्ट पूर्ण होत आहे असा अनुभव सेवावर्धिनीला काही उदाहरणातून मिळ लागला आहे. या प्रकल्पावर सुरगणा तालुक्यात काम करणारे सेवावर्धिनीचे प्रकल्प अधिकारी जे अंबाठा गावचे स्थानिक रहिवासी आहेत त्यांचा अनुभव त्यांनीच पुढे शब्दवद्ध केला आहे.

If you ate today, thank a farmer – Norman Borlaug

सेवावर्धिनी – एक विश्वासार्ह सहकारी

## नमस्कार!

मला युप आवंद होती आहे की, आपल्या संघेदवशील, चंचित, अकांक्षित, मागास-आर्थिक, शैक्षणिक, अध्यात्मिक, सामाजिक मात्र राजकीय प्रमाणापेक्षा जास्तच शहाणा असा हा माझा सुरगाणा तालुका. हा तालुक्याला मिळालेला विशेष दर्जा, संसदीय संकुल विकास परियोजनेचा आणि अशा अनेक गोटी. सुरगाणा तालुक्यात स्वातंत्र्य काळापासून शासन, प्रशासन, संलग्न संस्था काम करत आहेत. मात्र अपेक्षित प्रतिसाद न मिळाल्याने व तसा आधीच संघेदवशील तालुका असल्या कारणाने भौगोलिकदृष्ट्या पण अनेक अडचणी शिल्लक राहिलेल्या आहेत.

स्वतंत्र विचारधारेची मंडळी असल्याने, दिल्ली संसद भवन काय, मुंबईचे विधानसभा भवन यांचा आमच्या जीववात तिळमात्र संबंध नव्हता. आमचा पंतप्रधान म्हणजे आमचा खासदार, आमचा मुख्यमंत्री म्हणजे आमचा सरपंच व आमचे आमदार म्हणजे आमचे गावचे पुढारी. ही आमयी स्थिती होती. बाकी प्रशासन तर आमच्या खासदार, आमदार यांचे संघेदवशील. कारण त्यांच्या परवानगीशिवाय काहीच करायचे नाही. मग वेळ किंतीही वार्ड आली तरी चालेल. जवताही आपल्या तालुक्याच्या सत्तेच्या धुदीत सगळ विसरून जायची. यातच अनेक वर्ष गेलीत. काळ बदलला मात्र विकासाच्या गोटी सुरगाणा तालुक्याला मिळाल्याच नाहीत.

सुरगाणा तालुका महाराष्ट्र राज्यातील नाशिक जिल्ह्यातील तालुका आहे. ज्याचा कल्याण हा उपविभाग असुन, तालुक्यात २,०५,१३६ (२०११ गणनेनुसार) लोकसंख्या, साक्षरता ७५%, ६४ ग्रामपंचायती आणि १९१ महसूली गावे आहेत. त्यातच आपल्या १० गावांसाठी संसदीय संकुल विकास परियोजना सूख झाली. यात सुरगाणाचा मध्यभाग ‘भोरमाळ’ हे केंद्रस्थान ठेवले. ह्या संकुलात आजुबाजुची १० गावे समाविष्ट करण्यात आली. १- भोरमाळ, २- पालविहीर, ३-जामुनमाथा, ४- उंबरविहीर, ५-उंबरपाडा, ६-खोकरी, ७-पातळी, ८-विंबारपाडा (यो.), ९-जामुने आणि १०- आंबाठ अशी गावे असुन ह्या गावांमध्ये ही योजना राबवायची सुरुवात झाली ती पाण्यापासून.

सुरगाणा तालुक्याला पाण्याचे वरदान. मात्र पाणी साठवण्याची व्यवस्था नाही. थोडीफार छोटे-छोटे व्यवस्था आहे, पणते पाणी जनावरांनाच पुरत नाही. १० गावे तर विशित झाली पण पाणी नाही. कारण, सोलर पंप बसवून शेतीसाठी पाणी उपलब्ध करून द्यायचे हे आपल्या सेवावर्धिनीकडे काम आलं. यासाठी सेवावर्धिनीची टिम व ग्रामउर्जाची टिम प्रयत्न करत होती. पण पाण्यासाठी दुसरीच गावं शोधायला पळापकळ झाली. म्हणजे १ तर समस्या समोर आली ‘पाणी’. ५ गावांना सेवावर्धिनीने सोलरपंप बसवून शेतात पाईप लाईन करून दिली. आंबाठा, डोल्हरे, खांदडी, उंबरटे, भवाडा या ५ गावांना पाणी शेतात उपलब्ध करून दिले. आता त्यात करायचे काय? म्हणजे समस्या होती ती, आधिकारिक शेतीचे अपुरे ज्ञान. मग मिरची पीक निवडणन त्यांचे शास्त्रीय पद्धतीने मार्गदर्शन करून मिरची कशी करायची हे शिकवून ५ गावांमध्ये ४-४ शेतकरी डेमोधारक विवडले. त्यांना रोप, आवश्यक खत, हीप दिली. काही जणांनी उत्पन्न चांगले घेतले. डोल्हरे येतील शेतकरी श्री. लक्ष्मण बागुल यांनी अर्धा एकर क्षेत्रावर आली, सुकविलेली मिरची असे ६-७ किंविट उत्पन्न घेतले.

आज रोजी सुरगाणा तालुक्यात अनेक स्वयंसेवी संस्था, NGO, संघटना, प्रशासन, प्रशासकीय एजन्सीजकाम करतात. पाणी, शेती, आर्थिक विकास, सामाजिक विकास, शैक्षणिक विकास, अध्यात्मिक विकास, महिला, आर्थिक सक्षमीकरण, बैरोजगार या सर्वांसाठी काम करणाऱ्या संस्था, संघटना काम करतात. ह्या सर्वांच्या मेहनतीनून काही प्रमाणात विकास, बदल हा नक्कीच होत आहे आणि यातुन अपेक्षित साध्य साधत आहेत. मात्र सुरगाणा तालुक्यात ३ सामाजिक वर्ग राहात आहेत.



सेवावर्धिनी – एक विश्वासार्ह सहकारी

१- कोकण समाज २-महादेव कोळी समाज ३- वारली समाजात असे आहे ह्या तिन्ही समाजाचा विकासाचा मार्ग खिंच आहे. यांच्यात रोटी-बेटी व्यवहार पण होत नाहीत. यामुळे ह्या तिंदांची प्रतवारी वेगवेगळी होणार आहे.

\*कोकण समाज -आर्थिक, सामाजिक, शैक्षणिक, अध्यात्मिक विकास होत आहे.

\*महादेव कोळी - आर्थिक, सामाजिक, शैक्षणिक, अध्यात्मिक व राजकिय विकासाची पाहिजे तशी संघी मिळालेली नाही.

\*वारली समाज- आर्थिक, सामाजिक, शैक्षणिक, अध्यात्मिक विकासाच्या बाबतीत खुपचं कमी अर्थात मागे आहे. हा पण एक विकासाला अडथळा आहे.

आपल्या सुरगाणा तालुक्यातील १ चतुर्थ भाग म्हणजे घाटमाथा हा आधुनिक शेतीच्या जोरावर स्ट्रॉबेरीचे बोरगाव भागात उत्पादन करत आहेत. बाकी ३ भागात शेती संबंधीत व पाणी संबंधीत खुपच अडचणी आहेत. त्यातच एप्रिल-मे व जून २०१४ सुरगाणा तालुक्यात पिण्याच्या पाण्याची भिषण दुष्काळ पाहायला मिळाला आहे. गावाला त्यांच्या गरजेचे पाणी पण उपलब्ध नाही. अशीच काही अंशी परिस्थिती पेठ, दिंडोरीचा काही भाग, कल्वणाचा काही भाग ग्रासला आहे. ह्या भागांमध्ये विकासाचा प्लॅन काही केळ्या यशस्वी होत नाही.याला कारणीभूत थोडीफार राजकिय समज पण आहे व नेतृत्व गुणांची कमी हा दोष आहे.

कारण पुर्वी आदिवासी समाजात असलेला एकसंघ गुण आज ह्या स्पर्धेच्या युगात व्यक्ती-व्यक्तीला खेचत आहे, तर समाज समाजाला खेचत आहे. व्यक्तीविषयी, समाजाविषयीचा भाव काहीसा दुषित झाल्याने आज समाजाची हानी होत चालली आहे. हा दोष सर्व आदिवासी भागात आज पहायला मिळत आहे. याला कारणीभूत -राजकिय परिस्थिती, समाजात निर्माण झालेली वेगवेगळे विचार प्रवाह, मतप्रवाह असुन हा कुणीच मागे हटायला तयार नाही. किंवा वास्तविक समजायला तयार नाही आणि यातूकच निर्माण होतो तो संघर्ष.!

### -मधुकर चोथवा



If you tickle the earth with a hoe, she laughs with a harvest – Douglas Jerrold

## ६. सेवाव्रती

### ६.१ श्री. सुदामकाका आणि सौ.सिंधुमासी भोंडवे



देखणी ती पाऊले जी ध्यासपंथे चालती।  
वाळवंटातून सुळा स्वस्तीपद्ये रेखती॥

बा. भ. बोरकरांची ही सुप्रसिद्ध कविता जण ज्यांच्या उक्ती, कृती आणि व्यक्तिमत्त्वामुळे सार्थ झाली आहे, अशा सुदामकाका भोंडवे आणि सिंधुमासी भोंडवे यांचे जीवन अतिशय आगळे व प्रेरणादावी आहे. श्रद्धेय नावाजी देशमुखाच्या प्रेरणेतून महाराष्ट्रातील मागास समजल्या जाणाच्या बीड जिल्ह्यात कामाला सुरुवात करण्यात आली होती. नावाजींचे सहकारी कृष्णा दामोदर तथा के. डी. दादा यांनी बीडमधील गावांमध्ये विविध प्रकाश्या कार्यक्रमांतून जागृती करायला सुरुवात केली होती. डोमरी परिसरातील विद्यार्थ्यांच्या दहावी परिक्षेतील अपयशानंतर त्यांनी येथे संस्कारवर्गाचे आयोजन करण्याचे ठरवले. यामध्ये सुदाम भोंडवे हा डोमरीतील तरुण उत्साहाने सहभागी झाला होता. त्याची तळमळ व धडाडी केडी दादांच्या नजरेत भरलू. यावेळी होणाच्या विचारमंथनात मराठवाड्यातील ऊसलोडणी कामगारांच्या मुलाच्या शिक्षणाच्या समस्येविषयी काहीतरी ठोस करायला हवे यावर चर्चा झाली. त्यातूच्य सोनदरा गुरुकुलाच्या स्थापनेचा विचार पुढे आला.

यावेळी एक आगळी व आश्चर्याची गोष्ट घडली. डोमरीसारख्या छोट्याशा गावात वाढलेल्या, सामाजिक कार्यांची, विचारसरणीची कोणतीही पार्श्वभूमी नसलेल्या, सुदामकाकांवा या कामासाठी, वडिलोपार्जित जमिनीपैकी साडेसत एकर जमीन द्यायचा निर्णय घेतला. इतकेच नाही तर डोंगर उतारावरील त्या जमिनीवर चार झोपड्या बांधून स्वतःची पत्री व ऊस तोडणी कामगारांच्या १४ मुलांसह सोनदरा गुरुकुलाचा श्रीगणेशी केला. सुरुवातीस काही काळ एकत्र असलेल्या केडी दादांवर, नावाजींनी अन्य जबाबदाऱ्या सोंपवल्यावे, सर्व भार सुदामकाका व सिंधुमासींच्या आपल्या खांदायर घेतला. काका आणि इतर कार्यकर्त्यांनी शिक्षण व व्यवस्थापनाची जबाबदारी सांभाळली तर स्वयंपाकघर व शेतीची जबाबदारी सिंधुमासी आणि महिलांनी समर्थपणे पेलली. मार्मीवर शालेय शिक्षणाचे संस्कार झाले नसले तरी कामांत त्या वाघ होत्या व त्यांचे व्यवहारज्ञानाही वाखाणण्याजोगे होते.

Take care of the waste on the farm and turn it into useful  
channels be the slogan of every farmer – George Washington Carver

सेवावर्धिनी – एक विश्वासार्ह सहकारी

हुऱ्हलू कामाचा व्याप वाढत गेला. वेगवेगळे कार्यकर्ते व रा. स्व. संघाचे स्वयंसेवकही येऊन कामात सहभागी होऊ लागल. गुरुकुलाची पहिली पक्की इमारत उभारण्यासाठी विद्यार्थ्यांनी श्रमदाव केले. नंतरही विविध कामांमध्ये विद्यार्थ्यांचा सहभाग होता. कार्यकर्ते आणि विद्यार्थी यांची जडणघडण होण्यासाठी काकांनी व मार्मांनी स्वतःच्या वर्तनाचा घडा त्यांच्यासमोर ठेवला. गुरुकुलाच्या परिसरात लावलेली विविध झाडे जगवण्यासाठी, त्यांनी खांद्यावरुन घागरीतून पाणी आणून घातले. मुलांमध्ये विविध कलागुण विकसित व्हावे यासाठीही काका विविध उपक्रम हाती घेत. सोनदरा गुरुकुलाच्या निसर्गरम्य परिसरात आढळणाऱ्या झाडांची खोडे, पाने, फुले, बिया तसेच दगड इत्यादीचा कल्पक वापर करून चित्र, शुभेच्छापत्रे, सजावटीच्या वस्तू, भेटवस्तू इ. करता येतात हे काकांनी विद्यार्थ्यांना दाखवून दिले. सुदामकांनी तयार केलेली काषाशिल्पे हा प्रव्यक्ष बघण्याचाच विषय आहे. झाडांच्या फांद्या, खोड, वेली यांच्या नैसर्गिक आकाशातच अनेकदा विविध प्राणी, पक्षी, मानवाच्या आकृती तसेच अमृत कलात्मक शिल्पाकृती लपलेल्या असतात. त्या दिसण्याची नजर सुदामकाकाना उपजतच होती.

सामाजिक कामाविषयी असणारी कळकळ, रसिकता व कलोपासना यांच्याप्रमाणेच आलंचिंतन व अध्यात्मसाधना हेही सुदामकाकांच्या व्यक्तिमत्त्वाचे एक महत्त्वाचे अंग होते. या साधनाप्रवासात, विनोबाजी भावे याच्या मानसकन्वा विमलाताहूऱ्ह ठकार, तेजग्यान फाउंडेशनचे सरश्री, ज्ञानप्रबोधिनीच्या गायत्रीताहूऱ्ह सेवक व स्वर्णलताताहूऱ्ह भिशीकर अशा अवेकांचा सल्ला व मार्गदर्शन त्यांनी घेतले होते. गुरुकुलातील कार्यकर्ते व विद्यार्थ्यांनाही या साधनेचा लाभ व्हावा, त्यांनाही याची गोडी लागावी या उद्देशाने सोनदरा गुरुकुलात रोज घ्याव व चिंतन केले जाते. मीन व रोजिनिशी लेखनासाठी रोज ठरावीक वेळ योजलेला असतो. अध्यात्माच्या या गोडीमुळे त्यांच्या उपजत शुद्ध सात्त्विक स्वभावाचे सोने झाळाळून उठले. सचोटी व प्रामाणिकपणा हे त्यांच्यासाठी विद्यार्थ्यांना पढवण्याचे शब्द नव्हते, तर ही मूल्य त्यांचा जीवनाधार होती.

एकदा शासनाच्या एका योजनेअंतर्गत गुरुकुलाला रोपवाटिका तयार करण्यासाठी निधी मिळाला. पण त्यावर्षी आलेल्या दृष्टव्यामुळे ती रोपवाटिका अपेक्षित प्रकारे तयार झाली नाही. यामुळे काकांनी शासकीय कार्यालयात जाऊन निधीच्या रक्खेचा धनादेश परत केला. संबंधित अधिकारी असा मुलखावेगळा प्रकार पाहून आश्वर्यचकित झाला. त्याच्या परोपरीने समजावण्यानंतरही काकांनी विधी परत केलाच. वास्तविक त्यावेळी गुरुकुलाला निधीची आवश्यकता होती पण काकांनी आपल्या मूल्यांसी तडजोड केली नाही. स्वतः पड्याआड राहून इतरांना प्रोत्साहन देण्याची त्यांची वृत्तीही आगळीच होती. सोनदरा गुरुकुलापासून प्रेरणा घेऊन गुरुकुलातील काही माजी विद्यार्थी, शिक्षक तसेच मराठवाड्यातील अन्य कार्यकर्त्यांनी स्वतंपणे वेगव्या गुरुकुलाची उभारणी केली. या सर्व गुरुकुलांमध्ये समन्वय असावा या हेतूने त्यांची एक समिती तयार करण्यात आली. त्याचे अध्यक्षस्थान सुदामकाकांनी स्वीकारावे असे सर्वांनी एकमतावे सुचिविन्यावर काकांनी स्वतः मार्ग राहून दुसऱ्याचे वाव प्रस्तावित केले.

गुरुकुलातील विद्यार्थ्यांमधून भारतातचे भावी सुजान व क्रियाशील नागरीक घडावेत या विचारावे काकांनी अवेक चांगल्या गोष्टी रुठ केल्या आहेत. विद्यार्थ्यांवर संपूर्णपणे स्वावलंबनाचा संस्कार केला जातो. व्यक्तिगत आणि गुरुकुलातील परिसराची स्वच्छता करणे, स्वतःची सर्व कामे करणे, स्वयंपाकघरात -शेतात मदत करणे, एकट्याने वा एकमकांच्या मदतीने अभ्यास करणे, शरीरस्वास्थ्यासाठी व्यायाम व खेळ या गोष्टी सर्वांसाठी अविवार्य आहेत. गुरुकुलात होणाऱ्या लहानमोर्खा कार्यक्रमाच्या नियोजनापासून सूत्रसंचालनापर्यंत सर्व कामांमध्ये विद्यार्थी सहभागी होतात. गुरुकुलामध्ये विद्यार्थ्यांना प्रश्न विचारण्यास आणि उत्तरे शोधण्यास प्रोत्साहन दिले जाते. विद्यार्थ्यांची मते समजावीत म्हणून विचारसभेचे आयोजन नियमितपणे करण्यात येते. यावेळी त्यांना आपली मते मोकळेपणाने मांडता येतात.

शिक्षणाचे काम चांगले व्हायचे असेल तर केवळ विद्यार्थ्यावर लक्ष देऊन उपयोगी नाही; त्याच्याबरोबर शिक्षक, पालक आणि शिक्षणसंस्था यांच्यातही सकारात्मक बदल झाले पाहिजेत असे काकांना वाटत होते. त्यामुळे त्यांनी विद्यार्थ्यप्रमाणेच शिक्षक-कार्यकर्ते आणि पालकांचीही प्रगती होण्यासाठी प्रयत्न केले. शिक्षकांना विविध प्रयोग करण्यास प्रोत्साहन दिले. पालकांशी नियमित संवाद ठेवला. पालक भेटी, पालक मेळावा याबरोबरच विद्यार्थ्यांच्या पालकाशीही मोबाईल – इटरनेटच्या माध्यामातून काकांनी संवाद साधला होता.

विद्यार्थ्यावर काकांचे खुप प्रेम होते. त्यांच्या सुखदुःखात ते एकरूप होऊन जात. किंवडुना त्यांच्याहून जास्त होत असत. गुरुकुलातील विद्यार्थी बाहेर पडल्यावरही ही भावना उणावत वासे. दत्ता नलावडे या सुरुवातीच्या विद्यार्थ्याचा अनुभवातून हेच स्पष्ट दिसते. बारावीला असताना दत्ताभाऊ व इतर तीनाचार विद्यार्थी एका विषयात अनुनिर्ण झाले. हे कल्ळवायर काकांचा खुप वाईट घाटले. हे विद्यार्थी पास होईपर्यंत त्यांची चप्पल न घालण्याचा संकल्प केला व तो पाळला. ऑक्टोबरच्या परिक्षेत अर्थातच हे सर्वजन पास झाले. काकांच्या चिंतन व कृतिशीलतेला मार्मींच्या कष्ट, माया आणि व्यवहारकुशलतेची भक्तम जोड होती. मार्मींच्या स्वभावात एक लोभम सोकलेपणा होता. त्या सहजपणे आपला राग आणि प्रेम व्यक्त करत. काकांच्या शांत स्वभावाच्या पार्श्वभौमीवर मार्मींचे रागावणे जास्त दिसून येई. मात्र गुरुकुलात आलेल्या प्रत्येकाला भरल्या पोटी पाठवण्यातून त्यांची मायाही लक्षात येत असे.

गुरुकुलातील विद्यार्थ्यांना सकस, पौष्टिक व चविष्ट आहार मिळाल्या यासाठी सिंधुमामी दक्ष असत. म्हणूनच गुरुकुलाच्या शेतांमध्ये आलेल्या भाज्या, फक्के यांचा समावेश मुलांच्या आहारात असतो. गुरुकुलाच्या उत्तम गोशाळेतील गायांचे दूध रोज सकाळी मुलाना दिले जाते. त्याहारी, दुपासचे जेवण, संध्याकाळचा छोटा खाऊ व रात्रीचे भोजन अशा आहारामुळे विद्यार्थ्यांची शारीरिक वाढ चांगली होते. काकांच्या व्यक्तिमत्त्यातील साधेपणा, विगर्ही वृत्ती सर्वांना भावणारी होती. प्राज या सुप्रसिद्ध उद्योगसमूहाच्या प्राज फाउंडेशनद्वारा उत्तम काम करणाऱ्या सामाजिक कार्यकर्त्याला पुरस्कार दिला जाणार होता. यावेळी विषडक संस्थांच्या कार्यकर्त्यांना मुलाखतीसाठी पुण्याला बोलावले होते. यावेळी काकांनाही बोलावले होते. अन्य कार्यकर्त्यांमध्ये स्लेहालय संस्थेचे गिरीशजी कुलकर्णी होते.

उपस्थित बहतेक कार्यकर्त्यांनी घातलेल्या सूटबूट अशा टापटीपीची कपड्यांच्या तुलनेत काकांचे साधे देशी कपडे व संस्थेविषयीची कागदपत्रे असलेली हातातील कापडी पिशवी वेगळे दिसत होते. काकांची मुलाखत झाल्यावर त्यांची त्याविषयी गिरीशजींशी चर्चाही केली. त्यांच्या मनात, “गिरीशजी आता आपले स्पर्धक आहेत... त्याना मदत कशाला करायची?” असे हलके विचार आले नाहीत. काकांच्या दिसण्यापेक्षा त्यांच्या कामातील कलकल, सचेपणा व बांधिलकी याला निवड समितीने जास्त महत्व दिले आणि त्या पुरस्कारासाठी काकांचीच निवड झाली. अनेकदा असे दिसून येते की, सामाजिक कार्यात कामाचे मोठे डोंगर उभे करणाऱ्या व्यक्तीचे स्वतःच्या कटुंबाकडे दरलक्ष होते. त्यांची पुढीची पिढी त्यांच्या कर्तुन्त्याच्या उंचीपुढे यामावास्थेत राहते. काकांचे वेगळेपण हे कों, त्यांनी स्वतःच्या कुटुंबालाही उत्तम घडण्यासाठी याव दिला. मासी व त्यांच्या स्वभावात अंतर असले तरी ते मनावे एकमेकांशी एकरूप असल्यावे त्यांचे गुणदोष एकमेकांना पूरकच ठरले. अश्विन व कल्याणी या दोन्ही मुलांवर मातापित्यांचे वचन व कृतीयुक्त संस्कार झाले. दोघांनीही उच्च शिक्षण घेतले व आपल्या आईवडिलांचा सामाजिक-शैक्षणिक कामाचा वारसा समर्थपणे पुढे चालवला आहे.

कल्याणी तिच्या पतीवरोबर ‘मिल के चलो’ या संस्थेद्वारे शालेय विद्यार्थ्यांसाठी विज्ञान शिक्षणाचे काम करत आहे. अश्विनवे सोनेदरा गुरुकुलाची सर्व जबाबदारी समर्थपणे सांभाळली आहे. पण त्याच्यावर वडिलोपांजिततेचा आरोप कुणी करू शकणार नाही. कारण शिक्षण पूर्ण झाल्यावर त्याने काही वर्षे डॉ. अभय बंग यांच्या सर्व संस्थेमध्ये व ज्ञानप्रबोधिनीच्या हराळी प्रकल्पावर राहून कामाचा सर्वांगीण अनुभव घेतला. आईवडिली २०२३मध्ये झालेल्या दुर्दैवी अपघातात काका, मासी, अश्विनची पती कार्तिकी व कन्द्या आनंदी यांचे निधन झाले. स्वतः अश्विनही या अपघातातून चमत्कार घाया तसा वाचला. या अकलित धक्क्यातून सावरून स्वतःचे दुःख स्वीकारून कार्यकर्त्यांना सावरणी, संस्था केवळ सुरु ठेवणे नव्हे तर तिची प्रगती करणे... या सर्वांतून अश्विनच्या व्यक्तिमत्त्यातील सोने लखलखून दिसते. यात काका व मासींनी केलेल्या त्याच्या जडणघडणीचा मोठा याटा आहे.

**मूलत:** निगरी असणारे काका प्रसिद्धी मिळवण्यासंदर्भात मागेच असत. त्यामुळे त्यांच्या कार्याची थोड्या लोकांनाच माहिती आहे. काही भोजकथा संस्थांनी त्यांच्या कार्याची दखल पुरस्कार देऊन घेतली होती. त्यातील काही ठळक पुढीलप्रमाणे -

- २००० मध्ये पुणे येथील नातु फाउंडेशनचा 'सेवा गौरव पुरस्कार'
- २००४ मध्ये लातुर येथील रणसप्राट सांस्कृतिक मंडळाचा 'चैत्रपल्लवी पुरस्कार'
- २००७ मध्ये ज्ञानप्रबोधिनी, पुणे यांचा 'गुरुगौरव पुरस्कार'
- २००९ मध्ये पुणे येथील प्राज फाउंडेशनचा 'सोशल आंत्रप्रेन्युअर' पुरस्कार
- २०१७ मध्ये एम.आय.टी. पुणे यांचा 'राष्ट्रधर्मपूजक दादाराव कराड राज्यस्तरीय पुरस्कार'
- २०१८ मध्ये महाराष्ट्र शासनाचा फुले शाहु आंबेडकर पुरस्कार'

या पुरस्कारांनी सुदामकाका व सिंधुमार्मी यांच्या कार्याची पावती दिली असली तरी समाजाच्या विविध क्षेत्रांमध्ये आपल्या कर्तृत्वाने चमकणारे विद्यार्थी हेच सुदामकाका, सिंधुमार्मी व गुरुकुलाला मिळालेले खरे पुरस्कार आहेत. त्यात कुणी उत्तम शेतकरी आहेत, कुणी उद्योजक, कुणी शास्त्रज्ञ तर कुणी प्रशासकीय अधिकारी वा उद्योगजगतात चांगल्या पदावर आहेत.

या सर्वांमध्ये असणारा समान धागा झणजे सुदामकाका व सिंधुमार्मींनी त्यांच्यात रुजवलेलं 'गुरुकुलपण'! काका व मार्मींच्या दुःखद निधनानंतर झालेल्या कार्यक्रमाच्यावेळी गुरुकुलात आलेला एक माजी विद्यार्थी सहजपणे बोलून गेला, 'माझ्या बायकोला भी सांगितलं आहे. माझ्यावर कधीही, केवळही संकट आलं तरी माझ्यासाठी जगत एक आश्वासक जागा कायम आहे. भी तिथे जाईल, स्वतःला त्या संकटाला तोंड देण्यासाठी समर्थ बनवेन. ती जागा आहे... सोनदरा गुरुकुल.'"

- महेश खरे  
९३२०३ ०४०५९



## ६.२ श्रीमती कांचन परुळेकर



### बालपण व कौटुंबिक पार्श्वभूमी:

कांचनताई परुळेकर या मुळच्या कोल्हापूरस्या. कोकणाच्या मातीचा वारसा त्यांच्या आडनावातही आहे. त्यांच्या जन्म १९५२ चा. वडील मात्र लहानपणापासून कोल्हापूर जिल्ह्यातील भुद्रशंगड तालुक्यातील नितवडे गवात वाढलेले. त्यामुळे कोकणाची बुद्धिमत्ता व घाटावरचा कणखरपणा त्यांच्यात उतरलेला आहे. सेवाभावी वृत्तीचे बाळकडू त्यांना घरातुलच वडिलांकडून मिळाले. वडील बाळकृष्ण परुळेकर हे त्या काळी हरिजन सेवक संघाचे व ग्रामीण भागातील कार्यकर्ते होते. वडील पोटापाण्याचा व्यवसाय म्हणून शिलाई काम करत. कोटाची शिलाई ही त्यांची विशेष खासियत होती. घरात भितभावी असणारे वडील सामाजिक कार्यात मात्र खुपच सक्रीय होते. इतके की, वडिलांनी शजारामपुरीत चानू केलेले व चांगले नावारुपाला आलेले 'हाऊस ऑफ फॅशन' हे दुकान प्रत्यक्षात मात्र त्यांच्या आईला चालवावे लागले. सामुदायिक शेती व गोडा चालवण्यासाठी लोकांना प्रवृत्त करणे, हरिजन, सर्वां यांचे एकत्रित कार्यक्रम घडवून आणणे, चळवळीच्या माध्यमातून धरणग्रस्तांच्या प्रश्न सोडवणे यातच वडील अधिक रमत होते.

### काकाजींचा संपर्क व आयुष्याला मिळालेली कलाटणी:

थोर शिक्षणात व माजी खासदार व आमदार डॉकर व्ही. टी. पाटील तथा काकाजी हे सामाजिक कामाचे एक वेगळी दृष्टी असणारे आगांठेवेगळे दृष्टे व्यक्तिमत्व होते. त्यांनी कोल्हापूरात समाजकार्याची मुहूर्मंड रोवली. त्यांनी शिक्षणात विकास व विकासातून सामाजिक परिवर्तन या हेतूने गास्झोटी येथे 'मौती विद्यापीठ' या नावाने ग्रामीण शिक्षणाची केंद्र उभारले. उद्याची स्त्री ही रणसागिणी, कर्तुव्यावर व स्थावरलंबी व्हायी म्हणून, कोल्हापूरस्मध्ये त्यांनी महिलांसाठी 'ताराराणी विद्यापीठ' ही उभारले होते. त्यांचे शिक्षणातील हे धडाडीचे व अभिनव प्रयोग पुढे चांगलेच नावारुपाला आले. कांचनताई लहानपणापासून प्रभावी भाषण करत असत. वयाच्या २३ व्या वर्षी पाडगावच्या हजारो धरणग्रस्तांपुढे भाषण करत त्यांनी उपस्थितींचे मन जिंकून घेतले होते. त्यावेळी व्यासपीठावर स्थित: काकाजी व आमदार रत्नप्पा कुंभार होते. माणसांनी पारण असणाऱ्या काकाजींनी या चुणचणीत व बुद्धिमान अशा बालवयातील कांचनला हेरले. बङ्डखोर व स्वतंत्रविचारी व्यक्तिमत्व असणाऱ्या कांचनला त्यांनी व त्यांच्या पती सरोजिनी देवी यांनी आपली मुलगी मानले. यात जात-पात भावकी आड आली नाही, कारण वारसा कर्तुव्याचा चालवायचा होता.

The farmer has to be an optimist, or he wouldn't still be a farmer – Will Rogers.

## शिक्षण व नोकरीचा टप्पा:

कांचनताईना इंग्रजी साहित्यात एम. ए. पूर्ण करून पुढे डी.एड. ही केले आहे. वयाच्या सौळाव्या वर्षी त्यांनी एन.सी.सी. अधिकारी म्हणून काम सुरु केले. एन.सी.सी. मध्ये असतांना 'वेस्ट ऑल राऊंड लॅडी कॅटेट' व 'वेस्ट शूटर' असे दोन राष्ट्रीय पुरस्कार मिळवण्या-या त्या एकमेव महिला आहेत. तेथे दोन वर्ष त्यांनी काम केले. बरोबरीने चालू अुसणारे शिक्षण पूर्ण झालावर कांचनताई यांनी ताराराणी शाळेत शिक्षिकेचे दहा वर्षे काम केले. त्यानंतर १९७८ मध्ये बँक अॉफ महाराष्ट्र मध्ये लिपिक म्हणून रुजू झाल्या. १४ वर्षे काम केल्यावर १९९२ मध्ये शाळा अधिकारी पदावरून स्वयंसिद्धाची धुरा हाती घेण्यासाठी म्हणून स्वेच्छानिवृत्ती घेतली. अशी एकूण २६ वर्ष त्यांनी नोकरी केली.

१९६८ मध्ये काकाजींनी आपल्या संपर्ण जंगम मालमत्तेचा व्यास केला व 'सरोजिनी देवी विश्वाथ विश्वस्त मंडळ' ची स्थापना केली. आपली संगळी संपत्ती त्यांनी या मंडळाकडे सुरुद केली. ताराराणी विद्यापीठातील मुलींच्या विकासासाठी व एकूण समाजातील महिलांच्या उत्कर्षासाठी या व्यासातकै विविध उपक्रम राबविण्यात येऊ लागले. १९९२ मध्ये 'स्वयंसिद्धा' या वैशिष्ट्यपूर्ण उपक्रमास, बँकच्या नोकरीत नक्त झालेल्या कांचनताईच्या पुढाकाराने सुरुवात झाली. १९९५ मध्ये सरोजिनी देवी यांचे तर १९९६ मध्ये काकाजींचे निधन झाले.

## स्वयंसिद्धाची सुरुवात:

महिलांनी फावल्या वेळात काही उद्योग करून उद्योजक बनावे; या हेतूने कांचनताईनी सुरुवातीला महिलांची एक बैठक बोलावली. त्यात आपल्याला बनवता येतील अशा वस्तू महिलांनी बनवल्या आणि शाळेत पालक सभेच्या दिवशी या वस्तूची विक्री केली. यातून महिलांना आन्मविश्वास मिळाला. त्यातूनच पुढे स्वतः काहीतरी करू पाहणाऱ्या धडपड्या महिलांसाठीचे स्वयंसिद्धा है व्यासपीठ उभे राहिले. स्वयंसिद्धा है नावच पुरसे बोलके आहे. हे महिला मंडळ नसून, महिलाना स्वावलंबी बनविणारी चलवल आहे. ज्या महिलेला मार्गदर्शनाची गरज आहे, अशी कोणतीही महिला एक रुपया भरून नाव नोंदणी करू शकते.

'महिलांना विविध प्रकारचे प्रशिक्षण देणारी संस्था' अशी संस्थेची हळूहळू ओळख वाढत गेली. विकल्या जाऊ शकणाऱ्या वस्तू बनवण्यात काही महिला यामुळे संस्थेशी जोडल्या गेल्या. ज्यापुढे प्रशिक्षका बनून इतरांना प्रशिक्षण देऊ लागल्या. येथे तयार होणाऱ्या महिलांच्या वस्तुंता बाजारपेठ मिकायला हवी, त्यासाठी हळूदीकूकू असणाऱ्या महिलेच्या घरी स्टॉल लावण्याची शक्कल कांचनताईनी लढवली. त्यातूनच हळूहळू मागणी वाढत गेली. पुढे संस्थेच्या आवारातच दर बुधवारी हा आठवडा बाजार भरू लागला.

वस्तू बनवण्याऱ्या महिलांची हजारांमधली उलाढाल कधी लाखांवर पोहोचली समजले ही वाही. यात सहभागी होणा-या छोट्या छोट्या उद्योजक महिलांची संख्या सुद्धा शेकड्यातून हजारांवर जाऊन पोहोचली. अशा उद्योजकांना पाठवल मिळवून यासाठी कांचनताईनी १९९४ मध्ये 'स्वयंप्रेरिका औद्योगिक सहकारी संस्था' स्थापन केली. आतापर्यंत त्यांनी ५८,००० हून अधिक शहरी महिला व ३०,००० अधिक ग्रामीण महिलांना गेल्या ३० वर्षांत प्रशिक्षण दिले आहे. त्यातून दहा हजारांहून अधिक छोट्या-छोट्या उद्योग करणाऱ्या महिला कोल्हापूर शहर व ग्रामीण भागात उभ्या राहिल्या आहेत हे विशेष. त्यापैकी अनेकांची उलाढाल लाखांच्या घरात आहे. या पाठीमागे कांचनताईनी महिलांमध्ये पेरलेला आन्मविश्वास, चोण्य व्यवस्थापन व वस्तूच्या गुणवत्तेचा आग्रह होता.

सुमारे २५ वर्षांपूर्वी दिल्लीत खाद्य पदार्थाचा स्टॉल या कोल्हापूरातील उत्साही उद्योजक महिलांनी लावून दिल्लीकराना उकडीच्या मादकांची भुरल घातली होती! मंदा आचार्य, सुरेखा उबाळे, शैलजा सुतार, मवीषा सावंत, कल्पना वरपे पाटील यांचा यात पुढाकार होता. काही उद्योजक महिला तर अशा काही तयार झाल्या आणि पुढे गेल्या की त्यांना आपल्या व्यवसायाच्या उलाढालीवर व व्यक्तिगत उत्पन्नावरही आयकर भरावा लागू लागला.

## कृतीतून सिद्ध झालेले परिवर्तनाचे तत्त्वज्ञान:

कांचनताईंनी महिला सबलीकरणाची खुप सोपी व अर्थपूर्ण व्याख्या केली आहे. “एखादी गोष्ट मी करू शकते!” हा आत्मविश्वास महिलांमध्ये निर्माण करण्यामुळे सबलीकरण. कुटुंबाची चौकट न मोडता, चौकटी बाहेरचे काम करता येऊ शकते. “मला करावेसे वाटते व मी करू शकते, मुणजे मी करीनच करीन” हा महिलांमधील सामाजिक बदलाचा त्यांचा सिद्धांत आहे. त्यासाठी महिलांना खुप चांगल पाहायला, ऐकायला, विचार करायला, चांगला निर्णय घ्यायला अणि त्यातून विचारपूर्वक कृती करायला जाणीवपूर्वक शिकवले जाते. स्थियांना आत्मनिर्भरतेच्या ध्येयाप्रत घेऊन जाणारे प्रबोधन व प्रशिक्षण हे महत्त्वाचे टप्पे निर्णयक ठरतात. याशियाय श्रमप्रतिष्ठा, कार्यसंसृक्ती व स्वयंव्यवस्थापन या बाबीही महत्त्वाच्या आहेतच.

स्त्रिया जर देशाच्या अर्दे अंग असतील, तर हा अर्दे भाग लुळा-पांगळा असून कसा चालेल? त्या समर्थ, स्वावलंबी आणि आपल्या पायावर उभ्या राहिल्या पाहिजेत, स्वयंसिद्ध झाल्या पाहिजेत, याच धारणेने ही अखंड धडपड चालू आहे. आपले कुटुंब आणि समाज मिळून देश होतो. स्त्री आणि पुरुष हे त्यांचे दोन पाय! जर दोन्ही पायांवर देश चालाया असे वाटत असेल, तर महिला सबलीकरणाला पर्याय नाही. ते झालेच पाहिजे. हे होण्यासाठी स्वयंसिद्ध कठिवद्ध आहे.

## प्रशिक्षण हा कामाचा गाभा:

स्वयंसेजगासाचे व अनेकविविध कौशल्य शिकण्याचे पर्याय देऊन, कांचनताईंनी अनेक शहरी व ग्रामीण महिलांवरचा दाहवी नापास हा शिकका पुसला. त्यासाठी स्वयंसिद्धा स्कूल चालू केली. त्यातल्या काही जणी तर आता चक्र प्रशिक्षक म्हणून काम करीत आहेत. अशा व अन्य मिळवून १५० प्रशिक्षिका स्वयंसिद्धाने आतापर्यंत घडविल्या आहेत. कांचनताईं खेळतर स्वतः: एकही प्रशिक्षण घेत नाहीत. पण एखाद्या महिलेचा त्यांच्याशी झालेला संवाद हेच तिचे पहिले प्रशिक्षण असते, समुपदेशन असते. त्यात त्या महिलेचा न्यूतांगंड कायमचा दूर करतात. ‘बोला, वाचा, लिहा, करा आणि मिळवा.’ ही कामाची पंचसूत्री दिशा महिलांचा कायाकल्प घडवून आणते. काय झाले पाहिजे, यापेक्षा हे असे करता येते, असे प्रात्यक्षिकासह उदाहरण समोर ठेवण्यावर भर असतो.

“प्रशांकडे अडकून पडण्यापेक्षा उत्तरांकडे चला” असा त्यांचा आग्रह असतो. जगण्याकडे पाहण्याचा दृष्टिकोन बदलत महिलांमध्ये समृद्ध जगण्याची प्रेरणा निर्माण करण्यावर त्यांचा भर असतो. प्रयोकाशावे तेजाळणाऱ्या चंद्रापेक्षा स्वयंप्रकाशित सूर्य व्हा! कारण ती स्वतः प्रकाश देतो व इतरांनाही आपल्या प्रकाशात उजळवून टाकतो. या भाषेतले कांचनताईंचे आवाहन महिलांना आतून भिडणारे असते. प्रबोधन, प्रशिक्षण आणि आत्मनिर्भरतेसाठीची वृत्तीघडण ही स्वयंसिद्धाच्या यशस्वीतेची त्रिसूत्री आहे. स्वयंभिमान आणि स्वावलंबन ही संस्थेची मूलधारणा आहे. धडपडणाऱ्या महिलांचे एक प्रेरणा केंद्र अशी आज स्वयंसिद्धाची ओळख निर्माण झाली आहे. वैचारिकघडण, व्यवहाराची ओळख आणि आश्वासक आधार यामुळे ते महिलांचे तिसरे घर झाले आहे.

## कामाचे वाढत जाणारे वैविध्य:

महिलांनी आवर्जून लिहिते झायला पाहिजे, आपले अनुभव शब्दवद्ध करायला हवे, यासाठी कांचनताईंनी स्वानंदसखी फीचर्स नावाचे व्यासपीठ त्यावर केले. या माध्यमातून कौल्हापूरुच काय, तर अन्य जिल्हातील दैवंटिकांमधूनही या अनुभवसिद्ध महिलांचे विचार या स्वानंदसखीच्या माध्यमातून पोहोचू लागले. महिलांनी व्यासपीठावर जाऊन आपले विचार माडावेत, यासाठीही महिलांना प्रोत्साहन दिले. यासाठी वाणीमुक्ती प्रकल्पतर्गत सूत्रसंचालन व कथाकथन यावावत वेळेवेळी प्रशिक्षण शिविरांचे आयोजन केले जाते.

संस्थेने एका गावातील पडीक जमीन, सामुदायिक शेतीसाठी घेण्यास महिलांना प्रवृत्त करून त्यांना बी-वियाणे व सुधारित तंत्रज्ञान पोहोचवले. जास्तीत जास्त उत्पादन घेण्यासाठी पोषक वातावरण निर्मिती केली. त्यातून कृटुंबासाठी पुरेल एवढे पिकवण्याची मानसिकता मागे पडून, या महिलांनी पहिल्यांदाच विकण्यासाठी पिकवल. शेतीतून नगदी नफा मिळवण्याचा अनुभवही त्यांच्या पदरी पडला. “जिच्या हाती शेताची दोरी ती गाव उद्घारी” हा वाक्प्रचार त्यांनी यावेळी रुढ केला होता. कौल्हापूरुच्या राधानगरी तालुक्यातील दुर्गम भागातील निवडक २५ गावांमध्ये महिला आरोग्यदूत प्रकल्प संस्थेने हिंडल्को कंपनीच्या अर्थसहाय्यातून राबविला आहे. या महिलांना निवासी प्रशिक्षण व प्राथमिक औषधोपचार पेटी दिली जाते.

सरकारी अनुदानापासून चार हात दूर: कर्वाटकातील गटप्रभातील वैद्यकीय सेवा कार्यासाठी सुप्रसिद्ध असणाऱ्या डॉक्टर माधवराव वैद्य यांचा कांचनताई यांच्या विचारांवर ठसा होता. आपली बुद्धिमत्ता सरकार दरबारी मंत्रांन्याद्वारे कधी गहण टाकता कामा नव्ये. नवनवीन अभिनव प्रकल्पाचा अवलंब करत आपले अंगीकृत काम स्व-समाधानासाठी करत राहावे बाकी जगद्वियंत्याची शक्ती पाहून घेईल. सत्ता, पैसा, प्रतिष्ठा यांच्यापासून दूर राहून निस्वार्थपणे काम करत राहिल्यास यशापलेच असते. आपला स्वाभिमान कायम जिंवत ठेवावा असे ते कांचनताईना सांगत. त्यामुळे सरकारी अनुदानाच्या मार्गे धावायचे नाही असे स्वबंधन त्यांनी संस्थेत सुरुवातीपासूनच घालून घेतले होते. शासकीय अनुदान मिळवण्यासाठी खटपटी व खटाटोप करत प्रकल्पांच्या कागदपत्राच्या जंजाळात संस्था यामुळे कधीही अडकली नाही हे विशेष.

नाविन्यपूर्ण अभिनव उपक्रम व प्रेरित मनुष्यबळ हाती असेल तर सुरुवातीला हाताशी पैसे नसतानाही चांगले काम उभे राहू शकते. एकदा का काम उभे रहायला सुरुवात झाली की, पाठोपाठ पैसा उभा राहत जातो. नुसता व्यवसायिक अथवा व्यापारी दृष्टिकोनातून सेवाभावी वृत्ती कामाच्या मुलाशी हवी हेच खरे! त्यामुळे आता संस्थेच्या कोणकोणत्या कामासाठी व किती निधी हवा आहे अशी विचारणा चांगल्या चांगल्या व्यक्ती व संस्थाकडून होत असते, हे स्वयंसिद्धाचे खरे यश आहे.

पिढ्यानपिढ्या परंपरेचे जोखड मानेवर बाळगणांचा स्त्रीने एक प्रकारचा न्यूनगंड सतत मनात जोपलेला असतो. या न्यूनगंडातून शहरी व ग्रामीण महिलांना बाहेर काढण्याचे आवाहन कसे पेलले? असे कोणी कांचन ताईला विचारले, तर त्या सहजपणे म्हणतात, “कोणताही कठीण कठीण धातू शेवटी वितक्तोच ना? आपण त्याच्यासाठी किती उष्णता देतो हे महत्वाचे!” कोलहापूरसारख्या परंपरावादी शहरात तर हे तीव दशकापूर्वी घडवून आणणे हे खरेच मोठे आव्हानात्मक होते.

आज आता याच दिशेने महाराष्ट्रभर बचत गटांच्या चळवळीच्या माध्यमातून ग्रामीण महिलांच्या सबलीकरणाला एक वेगळी दिशा मिळाली आहे. परंतु हे बचत गट फक्त कर्जवाटपासाठी अथवा केवळ आर्थिक व्यवहारासाठी नसून, ते एक अनौपचारिक शिक्षणाचे व्यासपीठ आहे. ती लोकक्षाहीची प्रयोगशाळा आहे. या कांचनताईच्या विचारातून प्रेरणा घेऊन, व्यापक अंगाने त्याकडे बघायला हवे. या बचत गटांच्या चळवळीसाठी स्वयंसिद्धाचे काम हे एक दीपस्तंभासारखे आहे.

- श्री. विवेक गिरिधारी  
- संपर्क: कांचनताई परुक्लेकर  
(०२३१) २५२५१२९, ७२११४४२९४०

# ६. सेवावार्ता : वार्षिक सर्वसाधारण सभा



ऑगस्ट आणि सर्टेंबर हे दोन महिने सर्व सेवा संस्थांच्या दृष्टीने अत्यंत महत्वाचे असतात. ३१ मार्च रोजी संपलेल्या आर्थिक वर्षासाठी लेखापरीक्षण (ऑडिट) करून घेणे, वार्षिक गतीविधीचा अहवाल तयार करणे आणि वार्षिक सर्वसाधारण सभेची तारीख ठरविणे ही अत्यंत महत्वाची कामे या महिन्यात पूर्ण करावयाची असतात. सर्टेंबरअखेर वार्षिक सर्वसाधारण सभा घेणे बंधवकारक असते. वार्षिक सर्वसाधारण सभेसाठी पंधरा (१५) दिवसांची नोटीस द्यावी लागते. या नोटिसीमध्ये वार्षिक सर्वसाधारण सभेचा कार्यक्रमही (अजेंडा) द्यावा लागतो. सामाज्यपणे वार्षिक सर्वसाधारण सभेच्या कामाचा क्रम खालील प्रमाणे:

- (१) नोटीस व कार्यक्रम पत्रिकेचे वाचन.
- (२) गेल्या वर्षांच्या वार्षिक सर्वसाधारण सभेचे इतिवृत्त याचून त्यास मंजुरी देणे.
- (३) ३१ मार्च रोजी संपलेल्या आर्थिक वर्षाचा ताळेबंद, हिशेब पत्रक व लेखापरीक्षकांचा अहवाल सभेस सादर करणे व त्यास मंजुरी घेणे.
- (४) पुढील आर्थिक वर्षासाठी लेखापरीक्षकांची नेमणूक करणे.
- (५) गेल्या वर्षभरात केलेल्या कामाचा अहवाल सभेस सादर करणे व त्यावर चर्चा करणे.
- (६) मावऱीय अध्यक्षांच्या परवानगीने आयत्या वेळेच्या विषयांवर चर्चा करणे.

कार्यकारिणी सदस्य निवडणुकीचे वर्ष असल्यास सर्वांत शेवटी निवडणूक अधिकार्यांकडे सभेचे कामकाज सोपवून सधारी सामान्य सभासद म्हणून सभागृहात बसणे अपेक्षित असते. निवडणूक अधिकारी त्यानंतर निवड प्रक्रिया सुरु करतात. निवडणूक प्रक्रिया सुरुलीत पार पाडण्यासाठी निवडणूक अधिकार्यास आवश्यक ती मदत करण्यासाठी संस्थेतील योग्य त्या कर्मचाऱ्याची नेमणूक करणे गरजेचे असते. निवडणूक प्रक्रियेनंतर नवनिर्वाचित कार्यकारिणीची घोषणा निवडणूक अधिकारी करतो व त्यांना सभामानाने व्यासपीठावर बौलावले जाते. त्यांचे स्वागत व सत्कार होऊन सभेचे कामकाज संपते. संस्थेच्या घटनेत नमूद केल्याप्रमाणे कार्यकारिणी सदस्य संज्ञ्या आणि त्यांची निवड नियमितपणे करणे आवश्यक आहे.

नवनिर्वाचित सदस्यांच्या पहिल्या बैठकीत कार्याध्यक्ष, सचिव व कोषाध्यक्ष यांची निवड करावी. बैकेचे खाते चालवण्यासाठी नवीन कोषाध्यक्ष, सचिव आणि गरजेनुसार आणखी एका सदस्याची यांची नावे पक्की करावीत व त्यासंबंधीची प्रक्रिया पूर्ण करावी लागते. वार्षिक सर्वसाधारण सभा संपल्यावर लगेच त्याचे इतिवृत्त लेखन करणे हितावह असते. त्यामुळे कोणताही मुद्दा विसरला जात नाही. सभेत आलेल्या सूचवा, त्यावर झालेली चर्चा व विणीय सर्व विनचकपणे नोंदविता येतात. नवनिर्वाचित/ विद्यमान कार्यकारिणीने या इतिवृत्तास मान्यता देणे गरजेचे असते. तसेच वार्षिक सर्वसाधारण सभेचे इतिवृत्त हे निधी संकलन व इतर महत्वाच्या वेळीस आवश्यक कागदपत्र नमूद दाखवता येऊ शकते. आपण सर्वजन अशाच पद्धतीने कामकाज करत असाल. तरीही वार्षिक सर्वसाधारण सभा योग्य पद्धतीने द्यावी यासाठी हा लेखन प्रपंच.

-श्री. सोमदत्त पटवर्धन



## संपादक मंडळ

श्री. सोमदत्त पटवर्धन - कार्यवाह  
श्री. विक्रम पंडित - कार्यकारिणी सदस्य  
सौ. गिरीजा सिरशीकर - प्रकल्प व्यवस्थापक  
श्री. आमोद काटीकर - प्रकल्प अधिकारी

## विशेष सहाय्य

श्री. प्रमोद कुलकर्णी  
श्री. आशिष कुवळेकर  
श्री. विनायक करमरकर  
श्री. संदीप शौचे



## सेवावर्धिनी

एक विश्वासार्ह सहकारी